



# JEDU

Jokilaaksojen  
koulutus-  
kuntayhtymä

## **Toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2021**

Yhtymähallitus 31.3.2022

Yhtymävaltuusto 24.5.2022

# TOIMINTAKERTOMUS JA TILINPÄÄTÖS VUODELTA 2021

## Sisällys

1 TOIMINTAKERTOMUS .....	3
1.1 KUNTAYHTYMÄN JOHTAJAN KATSAUS .....	3
1.2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO .....	5
1.3 KUNTAYHTYMÄN SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMINEN .....	7
1.4 VUODEN 2021 TALOUS JA SEN KEHITYS .....	9
2 TOTEUTUMISVERTAILU .....	33
2.1 TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....	33
2.2 KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN .....	39
2.3 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN .....	41
2.4 INVESTOINTIEN TOTEUTUMINEN .....	42
2.5 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN .....	44
3. TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....	45
3.1 TULOSLASKELMA .....	45
3.2 RAHOITUSLASKELMA .....	46
3.3 TASE .....	47
3.4 KONSERNITULOSLASKELMA .....	49
3.5 KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA .....	50
3.6 KONSERNITASE .....	51
4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	53
4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	53
4.2 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	53
4.3 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	54
4.4 TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	56
4.5 VASTUUT .....	59
4.6 HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	60
5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT .....	63
5.1 MUUT ERIYTETYT LASKELMAT .....	63
6. LUETTELOT JA SELVITYKSET .....	64
7. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....	65
7.1 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....	65
7.2 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....	65

## LIITTEET

**Liite 1 Hanketilanne vuonna 2021**

**Liite 2 Aikuisväestön kehitys jäsenkunnissa 2021**

**Liite 3 Kansainvälinen toiminta**



tarvittaviin tukitoimiin 477 800 euroa (yh-teen-sä 1 693 736 €). Tällä rahoituksella on kyetty jatkaamaan työsuhteita edellisten vuosien rahoituksella palkattujen henkilöiden osalta. Lisärahoituksen tavoitteena on turvata jokaiselle opiskelijalle hänen tarvitsemansa opetus, ohjaus ja tuki. Harkinnanvaraisen korotuksen määrä perustuu tukea tarvitsevien opiskelijoiden määrään. Opetus- ja kulttuuriministeriö myönsi 22.6.2021 koulutuskuntayhtymälle strategiarahoitusta 195 000 euroa opetuksen laadun parantamiseen, oppimisympäristöjen kehittämiseen ja tieto-osaamisen parantamiseen. Rahoitus myönnetään vain tutkintoon valmistavan koulutuksen kehittämiseen.

Kuntayhtymän johtaja nimitti Koulutuskeskus JEDUn Piippolan toimipisteen määräaikaiseksi koulutusjohtajaksi Marko Parhialan. Haapaveden toimipisteen koulutuspäälliköksi yhtymähallitus valitsi lehtori Jukka Leppälän. Syyskuun kokouksessaan yhtymähallitus muutti työelämäpalveluiden koulutuspäällikön viran koulutusjohtajan viraksi. Avoimna olevaan virkaan valittiin 24.11.2021 tuntiopettaja Petri Valli, joka aloitti myös Jokiedu Oy:n toimitusjohtajana 1.1.2022.

Koronapandemian vuoksi kuntavaalit järjestettiin poikkeuksellisesti vasta kesäkuussa. Tämän vuoksi uusi yhtymävaltuusto kokoontui ensimmäisen kerran vasta syyskuun 28. päivä. Yhtymävaltuuston puheenjohtajana jatkaa seuraavan nelivuotiskauden ylivieskalainen Kaisa Haapakoski. Ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi valittiin Anri Kolehmainen Haapavedeltä, toiseksi Eija-Riitta Niinikoski Nivalasta ja kolmanneksi Jorma Perälä Oulaisista. Yhtymähallituksen puheenjohtajana jatkaa kaksivuotiskauden nivalalainen Päivi Karikumpu. Ensimmäiseksi varapuheenjohtajaksi valittiin Riikka Moilanen Oulaisista ja toiseksi varapuheenjohtajaksi Jukka Puoskari Kalajoelta. Tarkastuslautakunnan puheenjohtajaksi yhtymävaltuusto valitsi Ira Toppisen Siikalatvalta. Varapuheenjohtajaksi valittiin Kari Honkala Sievistä.

Joulukuun yhtymävaltuuston kokouksessa vuosille 2022–2025 tilintarkastusyhteisöksi valittiin kilpailutuksen jälkeen KPMG Oy Ab. Vastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT, JHT, HT Antti Kääriäinen. Kokouksessa myönnettiin ero kuntayhtymän johtaja Keijo Makkoselle. Hän eläköityy 1.4.2022. Yhtymähallitus käynnisti uuden kuntayhtymän johtajan rekrytointiprosessin 24.11.2021. Eläköityvän kuntayhtymän johtajan vuosilomien ajaksi valittiin vs. kuntayhtymän johtajaksi Koulutuskeskus JEDUn vararehtori Erkki Juola. Yhtymähallitus päätti hakea ammattikasvatusneuvoksen arvonimeä kuntayhtymän johtaja Keijo Makkoselle.

Ammatillisen koulutuksen uudistuessa sen luonne on muuttunut huomattavasti. Entistä vähemmän opiskellaan oppilaitoksissa. Työelämässä ja verkon kautta oppiminen ovat lisääntyneet. Myös erilaiset digitaaliset ratkaisut ja simulointilaitteet lisääntyvät. Opiskelijoista jo yli puolet on aikuisia. Tilaa tarvitaan vähemmän. Näihin muutostarpeisiin on vastattu, mutta kehittämistyötä tarvitaan jatkuvasti. Kulunut vuosi on ollut poikkeuksellinen koronapandemian vuoksi. Henkilöstö ja opiskelijat ovat joutuneet opettelemaan uusi työtapoja ja -menetelmiä nopealla aikataululla. Haluan kiittää kuntayhtymän koko henkilöstöä venymisestä vaikeana aikana. Lisäksi haluan kiittää kuntayhtymän toimielimiä hyvästä yhteistyöstä. Kiitos myös työelämälle ja muille yhteistyökumppaneille, jotka tärkeänä osana mahdollistavat opetustyömme.

Nivalassa 3.3.2022

Erkki Juola

Vs. kuntayhtymän johtaja



## 1.2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO

Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymän kotipaikka on Nivala.

Jäsenkunnat ovat seuraavat:

Alavieska	Nivala	Sievi
Haapajärvi	Oulainen	Siikalatva
Haapavesi	Pyhäjärvi	Ylivieska.
Kalajoki	Pyhäntä	
Kärsämäki	Reisjärvi	

### YHTYMÄVALTUUSTO 31.12.2021

<b>Jäsenkunta</b>	<b>Varsinainen jäsen</b>	<b>Varajäsen</b>
Alavieska	Meeri Rinta-Jouppi	Olavi Simi
Haapajärvi	Risto Hautakangas	Tiina Pietikäinen
	Mauri Tenkula	Margareetta Vilppola
Haapavesi	Anri Kolehmainen, 1. varapj	Päivi Ollila
	Outi Pekkala	Aila Aakko
Kalajoki	Jouko Arvo	Jaana Siermala
	Miika Heikkilä	Antti Nikula
	Raili Myllylä	Marko Sarkkinen
Kärsämäki	Marjatta Seppä	Heidi Järvenpää
Nivala	Joni Naukkarinen	Jonna Pääkkö
	Eija-Riitta Niinikoski, 2. varapj	Leena Peltosaari
	Hilkka Suni	Aleksi Päckilä
Oulainen	Tommi Oja	Arja Salmela
	Jorma Perälä, 3. varapj	Kai Pajala
Pyhäjärvi	Jere Hakkarainen	Marita Kärkkäinen-Rytkönen
	Hannu Manninen	Sirpa Pesonen-Vuorisalo
Pyhäntä	Samuli Yrjänä	Matti Leiviskä
Reisjärvi	Mikko Kinnunen	Jorma Kauppila
Sievi	Kari Honkala	Kirsi Nurkkala
Siikalatva	Mikko Hyvärinen	Kaarina Männikkö
	Ira Toppinen	Ilmari Ojakoski



## OPISKELIJAN OIKEUSTURVATOIMIKUNTA

Yhtymähallitus asetti 28.1.2021 Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymän opiskelijan oikeusturvatoimikunnan vuosille 2021–2023 ja hyväksyi samalla toimikunnan toimintaohjeen. Puheenjohtajaksi nimettiin Koulutuskeskus JEDUn vararehtori Erkki Juola. Muut jäsenet ovat Koulutuskeskus JEDUsta opinto-ohjaaja Pertti Kuosmanen ja koulutusjohtaja Päivi Heinonen sekä Peruspalvelukuntayhtymä Kalliosta henkilöstökoordinaattori Krista Paakki. Opiskelijoita edustaa Jeduskunnan puheenjohtaja. Toimikunnan sihteerinä toimii toimistosihteeriksi Kirsi Peltola. Toimikunta kokoontui vuonna 2021 kerran ja käsitteli opiskelijoiden järjestys- ja opiskeluoikeusasioita.

### 1.3 KUNTAYHTYMÄN SISÄISEN VALVONNAN JÄRJESTÄMINEN

Kuntalain mukaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä huolehtii kuntayhtymässä yhtymähallitus. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen on kuntayhtymän johtajan vastuulla. Hallintosäännön mukaan esimiehet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja tuloksellisuudesta. He ohjeistavat alaisiaan. Lisäksi esimiehet vastaavat riskien tunnistamisesta, arvioinnista, riskienhallinnan toimenpiteiden toteutuksesta ja toimivuudesta. Konsernijohto vastaa konserniyhtiöiden ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja tuloksellisuuden valvonnasta.

Riskienhallinta on olennainen osa kuntayhtymän toimintaa ja johtamista. Riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia menettelytapoja, joilla tunnistetaan toimintaan kohdistuvia riskejä, arvioidaan tunnistettuja riskejä ja määritellään toimenpiteitä tunnistettujen riskien toteutumisen todennäköisyyden tai seurauksen vakavuuden pienentämiseksi. Lisäksi riskienhallintaan kuuluu säännöllinen raportointi kuntayhtymän johdolle.

Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan johtamisen, toiminnan suunnittelun ja ohjauksen, seurannan ja arvioinnin menettelyitä, jotka varmentavat toiminnan tuloksellisuutta, lainmukaisuutta sekä varojen ja resurssien asianmukaista hallintaa ja käyttöä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan näkökulma otetaan huomioon johtamis- ja hallintomenettelyiden kaikilla osa-alueilla ja se on osa toiminnanohjausjärjestelmää. Yhtymähallituksen, johtavien viranhaltijoiden ja esimiesten vastuulla olevalla sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan järjestelmää, vastuullista suhtautumista ja kehittyneitä toimintatapoja, joilla edistetään tavoitteiden ja hyvän hallintotavan mukaista toimintaa. Riskienhallintaan kuuluu toimintaympäristön analysointi, muutosten systemaattinen ja säännöllinen tarkastelu sekä vahvuuksien ja mahdollisuuksien aktiivinen hyödyntäminen. Lisäksi se sisältää merkittävien riskien ja niiden hallinnan menettelyiden dokumentoinnin ja tuloksellisen raportoinnin tiilivelvollisille. Siihen kuuluu myös riskien hallintajärjestelmän ja prosessien toimivuuden seuranta, arviointi ja raportointi toimintakertomuksessa.

Johtavien viranhaltijoiden ja esimiesten tehtävänä on johtaa ja ohjata toimintaa ja henkilöstöä. Lisäksi heidän on varmistettava tavoitteiden saavuttamista uhkaavien olennaisten riskien hallinta, seuranta sekä arvioida toimintatapoja ja tavoitteiden saavuttamista. Johtamis- ja hallintojärjestelmään sisältyvillä valvonnan ja riskienhallinnan menettelyillä edistetään mm. seuraavien tavoitteiden saavuttamista:

- 1) Toiminnan lainmukaisuus ja hyvä hallintotapa noudattamalla lakeja, asetuksia, sääntöjä, annettuja ohjeita sekä toimimalla hyvän hallintotavan mukaisesti.
- 2) Toiminnan tuloksellisuus edistämällä toimintojen säännönmukaisuutta, taloudellisuutta, tuottavuutta ja vaikuttavuutta sekä tuotteiden ja palvelujen laatua.

3) Omaisuuden ja varojen tehokas ja asianmukainen käyttö turvaamalla omaisuus ja varat menetyksiltä, jotka aiheutuvat tuhlauksesta, väärinkäytöksistä, huonosta hoidosta, virheistä, petoksista sekä muusta sääntöjenvastaisesta toiminnasta.

4) Oikean ja riittävän informaation saaminen kehittämällä ja ylläpitämällä johtamisen ja päätöksenteon edellyttämiä oikeita ja riittäviä tietoja hallinnosta ja taloudesta sekä esittämällä ne sovituisissa raporteissa.

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet 7.12.2015. Koulutuskuntayhtymässä on tehty riskienhallinnan kartoitus KPMG:n johdolla vuonna 2020 ja luotu sisäisen valvonnan ohje, jonka yhtymähallitus on hyväksynyt 28.1.2021.

KPMG:n johdolla on tehty riskienhallinnan toimintamalli ja riskirekisteri. Riskien arvioinnissa merkittävimmit riskiksi nousivat rahoituksen pieneneminen opiskelijamäärän vähentymisen vuoksi, epäselvät roolit ja vastuut, avainhenkilöriski, riski työuupumuksesta sekä kiinteistöriski iäkkästä ja toiminnan tarpeeseen nähden ylisuuresta kiinteistökannasta.

Hankekäsikirjassa on ohjeistettu hankkeen suunnittelu, hakeminen ja toteuttaminen. Hanke on hyväksyttävä kuntayhtymän johtoryhmässä.

Talouden osalta merkittävimmät riskit liittyvät rahoituksen vähenemiseen laskevien opiskelijamäärien vuoksi sekä koulutuksen järjestämisen tarpeisiin nähden ylisuuren ja iäkkään kiinteistökannan aiheuttamiin kustannuksiin.

Kuntayhtymän kokonaan omistaman osakeyhtiön (Jokiedu Oy) toiminnasta ja taloudesta on raportoitu jokaisessa yhtymähallituksen kokouksessa. Myös Centria-ammattikorkeakoulu Oy:n toiminnasta on raportoitu yhtymähallitukselle. Kuntayhtymän omistusosuus ammattikorkeakoulusta on 19,8 %.

Koulutuskuntayhtymän toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet on määritelty kuntayhtymän strategiassa. Tavoitteiden toteutumisesta raportoidaan yhtymähallitukselle, yhtymävaltuustolle ja tarkastuslautakunnalle. Vuonna 2021 osavuosikatsaus on laadittu tammi-kesäkuulta. Yhtymähallitus on tuonut katsauksen tiedoksi yhtymävaltuustolle. Tarkastuslautakunnalle kuntayhtymän johto on raportoinut toiminnasta ja taloudesta jokaisessa lautakunnan kokouksessa.

Kuntayhtymän rahavarojen valvonta tapahtuu pankkitileille määriteltävillä käyttöoikeuksilla, jotka myöntää hallintosäännön mukaan yhtymähallitus. Tilinkäyttöoikeudet on myönnetty kuntayhtymän johtajalle, hallinto- ja talousjohtajalle sekä Koulutuskeskus JEDUn vararehtoreille.

Keskeisimmät tietojärjestelmät ja tekniset ympäristöt sekä niihin liittyvät riskit ovat asianmukaisessa hallinnassa. Yhtymähallitus on nimennyt tietohallintopäällikön kuntayhtymän tietosuojavastaavaksi. Tietojärjestelmiin ja teknisiin ympäristöihin on tehty vuoden 2021 aikana tietoturvaan liittyviä parannuksia. Samalla tietohallinnon henkilöstön osaamista on kasvatettu vastaamaan kyberturvallisuuden haasteisiin. Tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvää ohjeistusta on kehitetty ja lisätty tietohallinnon intran sivulle. Henkilöstölle on pidetty koulutustilaisuuksissa tietoisuuksia tietoturvasta ja tietosuojasta. Jokaisen JEDUn henkilön on käytävä läpi tietosuojan ABC ja tehtävä sen jälkeen siihen liittyvä testi.

Vuonna 2021 on uusittu kuntayhtymän tietoverkkoympäristön laitteistoja nykyaikaisilla ja tietoturvallisemmalla laitteistolla. Tietoverkon palvelua ja nopeutta on näin saatu paremmaksi ja nopeammaksi. Samalla on myös laajennettu langatonta verkkoa sinne missä on ollut tarvetta mm. opetuskäytössä. Tietokone- ja laitteistohankinnoissa on pääosin hankittu kannettavia laitteita, jolla mahdollistetaan joustavampi ja tehokkaampi tietokoneiden käyttö.



Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä on mukana Kalajoen kaupungin hallinnoimassa DigiTyy – hankkeessa, jonka tarkoituksena on digitaalisen turvallisuuden prosessien ja hallintamallin kehittäminen. Vuoden 2021 aikana täytettiin kybermittaristo, joka on pohjana seuraaville vaiheille.

Kuntayhtymän omaisuus- ja toimintariskit on katettu vakuuttamalla If Vahinkovakuutus Oyj:ssä. Suurin omavastuu on 10 000 euroa. Vakuutusmeklarina toimii Justia Oy. Lowell Suomi Oy hoitaa kuntayhtymän perintäpalvelut.

Yhtymähallitus on myöntänyt esimiehille hankintavaltuudet ja määrittänyt niiden delegointioikeudet. Hankinnoissa noudatetaan hankintalakia ja kuntayhtymän hankintaohjetta. Hankintojen kilpailuttamisessa käytetään julkisen sektorin hankintayksiköille suunnattua Cludia-kilpailutusjärjestelmää. Käytössä on Clodian sopimusjärjestelmä, johon sisältyy myös tilaajavastuutietojen tarkastusliittymä ja sopimusten sähköinen allekirjoitus. Ostolaskujen tarkastus ja hyväksyntä tapahtuvat sähköisen järjestelmän avulla.

Käytöstä poistetun kaluston myynti tapahtuu julkisen sektorin Kiertonet.fi- ja Huutokaupat.com- verkko-huutokauppasivustojen kautta.

## 1.4 VUODEN 2021 TALOUS JA SEN KEHITYS

### Yleinen taloudellinen kehitys

Vuonna 2021 Suomen bruttokansantuote kasvoi ennusteiden mukaan 3,7 prosenttia. Kasvu käynnistyi toisella vuosineljänneksellä, jolloin bruttokansantuote ylitti koronapandemiaa edeltäneen tasonsa, ja jatkui vahvana vuoden loppuun asti. Kasvua on ylläpitänyt loppuvuonna erityisesti tavaroiden ja palvelujen vienti sekä kulutus.

Suomen kansantalous kääntyi huhtikuussa 2021 reippaaseen kasvuun alkuvuoden rajoitustoimien ja heikon talouskehityksen jälkeen. Ennakollisten suhdannetietojen mukaan talouskasvu jatkui pirteänä koko loppuvuoden ajan, vaikka aaltoilevat koronataartunnat, joulukuussa käyttöön otetut uudet rajoitustoimet, epävarmuuden lisääntyminen, inflaation kiihtyminen ja kustannuspaineiden nousu jättävät vuoden 2021 lopullisiin kasvulukuihin varmasti vielä jälkensä.

Tilastokeskuksen työvoimatutkimuksen mukaan työllisten määrän kasvu oli vuoden 2021 alkupuolella hurjaa, sillä jo tuolloin saavutettiin koronapandemiaa edeltävä työllisten määrän taso. Vuosikeskiarvioilla mitattuna työllisyys kasvoi vuoden 2021 aikana 60 000 hengellä ja työllisyysaste oli 72,3 prosenttia. Koko maassa työttömyysaste oli 10,5 %.

Työttömien määrä on laskenut huomattavasti Pohjois-Pohjanmaalla vuoden 2021 aikana. Joulukuun lopussa työttömiä työnhakijoita (ml. lomautetut) oli maakunnassa 20 300, mikä oli 5 100 henkeä vähemmän kuin vuoden 2020 lopussa. Joulukuun lopussa työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta (työttömyysaste) oli Pohjois-Pohjanmaalla 10,9 %. Suhteellinen työttömyys vaihtelee suuresti maakunnan sisällä. Kuitenkin työttömien osuus työvoimasta oli vuoden 2021 lopussa kaikissa Pohjois-Pohjanmaan kunnissa alemmalla tasolla kuin vuotta aiemmin.

Vuoden 2021 koronarajoituksista huolimatta Pohjois-Pohjanmaalla kuntien verotulokertymät kasvoivat ennakoitua enemmän. Talouden elvytys ja koronakompensaatiot ovat tehonneet jopa muuta maata voimakkaammin. Avoimia työpaikkoja oli joulukuussa 2021 yhteensä 6 927, mikä oli 86 % enemmän kuin vuotta aiemmin.

Työllisyyden kasvu on kuitenkin painottunut osa-aikatyötä tekeviin, eli tehdyt työtunnit eivät ole lisääntyneet vastaavassa suhteessa. Työttömien määrä väheni työvoimatutkimuksen mukaan 16 000 hengellä vuonna 2021. Työttömyysasteen trendi ei kuitenkaan ole saavuttanut vielä pandemiaa edeltävää tasoa. Työ- ja elinkeinoministeriön tilastoima pitkäaikaistyöttömyys on kääntynyt viime kuukausina pie- neen laskuun, mutta pitkäaikaistyöttömyyden kasvu koronapandemiaa edeltäneestä tasosta on huima: noin 44 000 henkeä. Joulukuussa 2021 työttömistä työnhakijoista oli kuntakokeilujen asiakkaana noin 145 000 henkilöä. Joulukuun lopussa pitkäaikaistyöttömiä (vähintään yli vuoden yhtäjaksoinen työttö- myys) oli Pohjois-Pohjanmaalla 7 400, mikä on 700 enemmän kuin vuosi sitten. Yli 2 vuotta työttömänä olleiden määrä on yhä nousussa – joulukuun lopussa heitä oli 3 450.

Kuntatalouden vuoden 2021 ennakkollinen tilinpäätösanalyysi näyttää, että kuntien ja kuntayhtymien ti- likauden tulokset säilyivät vahvoina toisenkin koronavuoden jäljiltä. Korona kasvatti osaltaan kuntien ja kuntayhtymien menoja voimakkaasti, vajaa 8 % edellisvuoden maltilliseen kasvuun verrattuna. Maail- mantalouden kasvunäkymiä varjostaa pandemian lisäksi inflaation kiihtyminen. Lisäksi Ukrainan sodan vuoksi kansainvälinen taloudellinen tilanne voi ajautua lamaan.

## Kuntayhtymän taloudellinen kehitys

Yhtymävaltuuston nähden sitovat taloudelliset tulostavoitteet olivat seuraavat:

- toiminnalliset tavoitteet kuntayhtymätasolla: opiskelijavuodet, työllistyminen ja jatko-opinnot, opiskelijapalaute, työelämäpalaute, kehityskeskustelut, työolobarometri, negatiivinen koko- naiskeskeytys, yhdistelmäutkinnon suorittaneiden määrä
- käyttötalousosa: tulosalueittain kokonaistulojen ja -menojen erotus eli vuosikate, jolla tulee kattaa suunnitelmapoistot
- investointiosa: rakentamiseen sekä kone- ja laitehankintoihin myönnetyn määrärahan arvonli- säveroton nettosumma

Tilivelvollisia ovat kuntayhtymän johtaja ja tulosalueiden johtajat.

Talousarvion ja taloussuunnitelmien laadinta on perustunut opetus- ja kulttuuriministeriön ennakoar- vioon koulutuksen järjestäjien painotetuista opiskelijamääristä ja rahoituksesta. Ammatillisen koulutuk- sen rahoitusosuudet muuttuivat vuodesta 2020 lähtien siten, että perusrahoituksen osuus on 70 %, suoritusrahoituksen 20 % ja vaikuttavuusrahoituksen 10 %.

### Ammatillisen koulutuksen rahoitus 2018 – 2023 (2021-2023 alustavat)

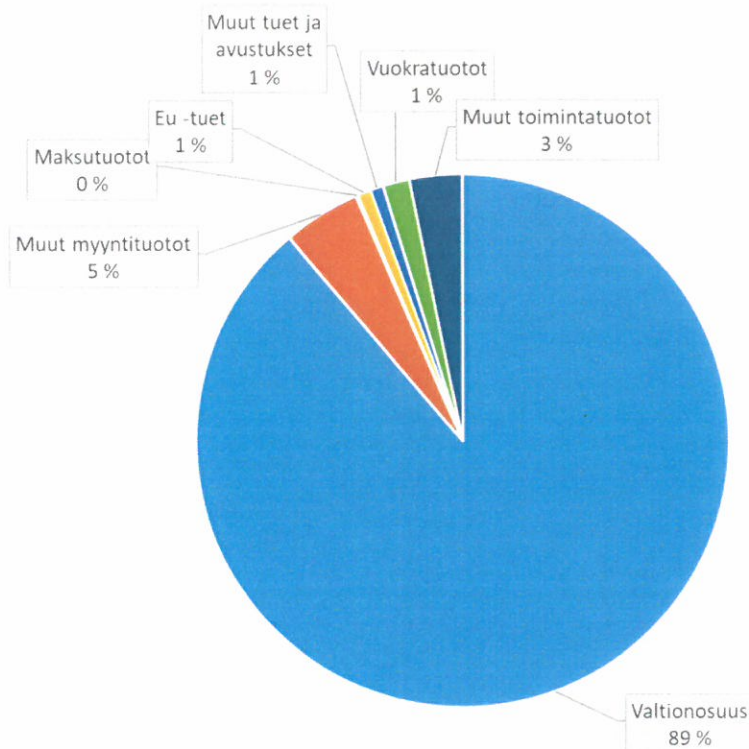
Rahoitus (varainhoitovuosi)	Perusrahoitus % osuus	Tiedot v.	Suoritusrahoitus % osuus	Tiedot v.	Vaikuttavuusrahoitus % osuus (sisäällä työllistymisen ja jatko- opintojen tark. vuodet)	Vaikuttavuus- rahoituksen osiot	huom.
2018	95%	2016	5%	2016	0%		
2019	95%	2017	5%	2017	0%		
2020	70%	2018	20%	2018	10% (2016 tutkinnon suorittaneet/2017 lopun tilanne). Opiskelijapalaute 7/2018-6/2019	7,5% työll+jatko- opisk, 2,5 % opiskelijä- palaute, joka jakautuu aloittaneiden ja valmistuneiden palautteeseen	Opisk.valmiuksia tuk., vankkilaop. ja työvoimakoulutus opiskelijavuosissa Tutkinnon osat suoritus-rahoituksessa, +Erityisen tuen lisät suoritus-rahoituksessa, +Vaikuttavuus-rahoitus (+opiskelijapalaute)
2021	70%	2019	20%	2019	10% (2017 tutkinnon suorittaneet/2018 lopun tilanne). Opiskelijapalaute 7/2019-6/2020	7,5%/ 2,5%	Lakimuutos valmisteilla, alustavat tiedot 2021 ->
2022	70%	2020	20%	2020	10%(2018 tutkinnon tai osan suorittaneet/2019 lopun tilanne) Opiskelijapalaute 7/2020-6/2021,	7,5%/ 2,5%	+Tutkinnon osia suorittaneiden työllistyminen vaikuttavuus- rahoituksessa
2023	70%	2020	20%	2020	10%(2019 tutkinnon tai osan suorittaneet/2020 lopun tilanne) Opiskelijapalaute 7/2021-6/2022, Työelämäpalaute 7/2021 -6/2022	Muutokset osuuksissa	+Työelämäpalaute vaikuttavuus- rahoituksessa

2.9.2020

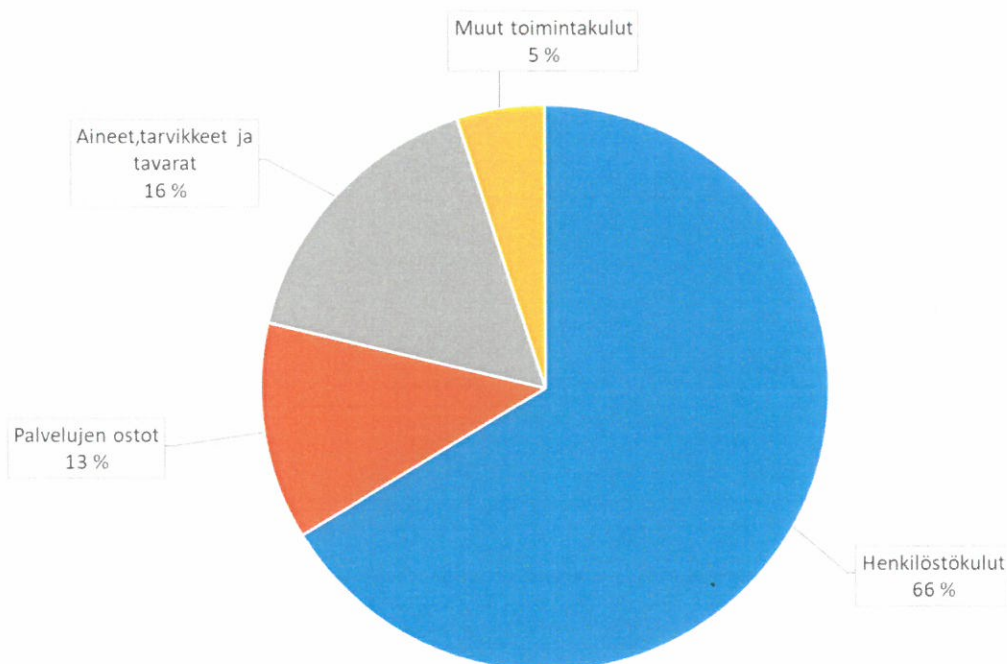




Toimintatuotot Tp 2021 yht. 33 635 017 €



Toimintakulut Tp 2021 yht. 30 248 499 €





Toimintakuluista 66 % muodostui henkilöstökuluista, joiden määrä oli noin 20 miljoonaa. Edellisvuonna henkilöstökulut olivat reilun 675 000 euroa pienemmät.

Koulutuskeskus JEDU aloitti vuoden 2021 koronapandemian vuoksi etäopetuksessa. Opiskelijat pala-sivat lähiopetukseen 15.3.2021. Toukokuussa 2021 Kalajoen ja Nivalan toimipiste päättivät lukukauden kahden viikon etäopetusjaksolla koronavirustartuntojen vuoksi. Korona- ajan digitalisoituminen on tar-koittanut organisaation sisällä etäkokousten lisäksi myös uusia tapoja työskennellä, oppia ja viestiä. Lähiopetuksen lisäksi opiskellaan erilaisia digitaalisia oppimisympäristöjä ja –ratkaisuja sekä itsenäistä opiskelua hyödyntäen.

Elokuusta 2021 alkaen oppivelvollisuus laajeni koskemaan kaikkia peruskoulunsa päättäviä oppilaita. Voimaan tulleen oppivelvollisuuslain mukaan oppivelvollisuus päättyy, kun oppivelvollinen täyttää 18 vuotta tai kun oppivelvollinen on tätä ennen hyväksytysti suorittanut ylioppilastutkinnon tai ammatilli-sesta koulutuksesta annetussa laissa tarkoitetun tutkinnon. Tämä koulutus on maksutonta sen kalen-terivuoden loppuun saakka, jolloin opiskelija täyttää 20 vuotta. Maksuttomuus koskee koulutusta, oppi-materiaaleja sekä työvälineitä sekä työasuja ja –aineita. Tähän liittyen koulutuskuntayhtymä teki pää-töksen tarjota kaikille muillekin kuin oppivelvollisille perustutkinto-opiskelijoille opiskeluun liittyvät oppi-materiaalit sekä työvälineet sekä työasut ja -aineet ilmaiseksi. Päätös ei kuitenkaan koske aikuisia op-pisopimuksella opiskelevia opiskelijoita. Muutosten vuoksi näiden menojen kustannukset kasvoivat jon-kin verran edellisiin vuosiin verrattuna. Oppivelvollisuuden laajennus lisäsi jonkin verran yhteishaun kautta aloittaneiden opiskelijoiden määrää. Vuonna 2020 yhteishaun kautta hakeutuneita opiskelijoita aloitti 513 ja vuonna 2021 525.

Opiskelijaruokahuollon osalta siirryttiin syksyllä 2021 palveluiden tuottamiseen omana palveluna myös Ylivieskan yksikössä ja Oulaisten sosiaali- ja terveystalon yksikössä, kun Compass Groupin Amica-ra-vintolat irtisanoi palvelusopimuksen näillä keittiöillä. Perustutkinto-opiskelijoilla on oikeus ilmaiseen ater-iaan lähiopetuspäivinä.

Digitaalisten kokousjärjestelmien käyttöönoton, opettajien työssäoppimispaikkakäyntien vähentymisen sekä opiskelijoiden ulkomaanvaihtojen toteutumattomuuden myötä matkustus- sekä majoitus- ja ravit-semuspalveluihin käytettiin noin 150 000 euroa, kun ennen koronaa vastaava määrä vuonna 2019 oli 450 000 euroa.

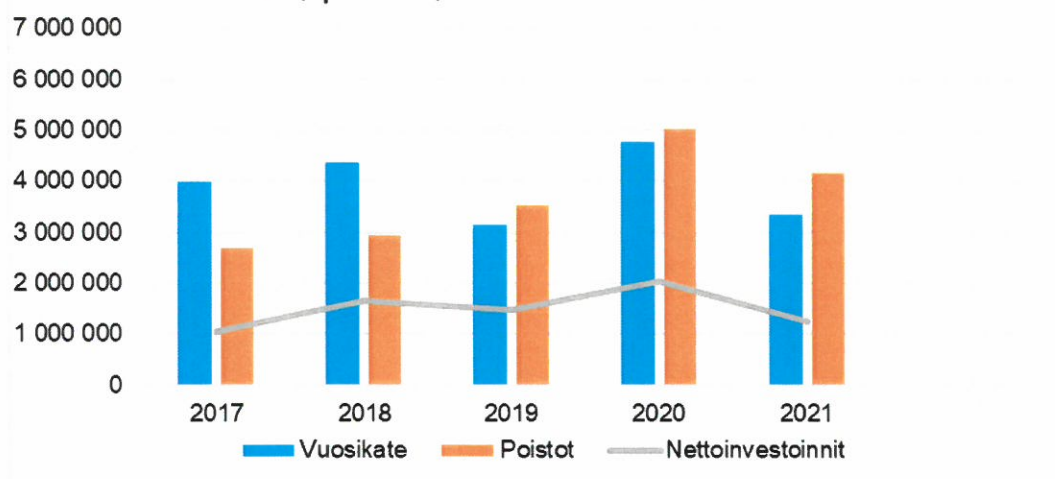
Koulutuskuntayhtymällä on massiivinen kiinteistökanava. Kiinteistöstrategiaa varten on pääosin paikka-kuntien päärakennuksista teetetty rakennusteknisiä kuntoselvityksiä. Kuntoselvitykset antavat kiinteis-töstrategiaan tärkeää informaatiota rakennusteknisistä ongelmista ja samalla raporttien perusteella kyettiin kohdistamaan vuosikorjaustöitä kiinteistöjen kriittisiin pisteisiin. Yhtymävaltuusto päätti 23.6.2021 kokouksessa myydä Siikalatvan oppilaitosrakennuksen Siikalatvan kunnalle ja Ylivieskassa olevan Centrian kiinteistön tontin Ylivieskan kaupungille ja rakennukset Ylivieskan Teknologia kylä YTEK Oy:lle. Siikalatvan kunnanhallitus on kuitenkin 22.11.2021 päättänyt olla ostamatta JEDUn oppi-laitosrakennusta. Centrian kiinteistön osalta kauppakirjojen allekirjoitus tapahtuu kevään 2022 aikana.

Kuntayhtymän vuosikate oli 3,3 miljoonaa euroa, kun se vuonna 2020 oli 4,7 miljoonaa euroa. Budje-toituun verrattuna vuosikate oli 2,7 miljoonaa euroa parempi. Vuoden 2021 poistot olivat 4,1 miljoonaa euroa. 2020 poistot olivat 5,0 miljoonaa euroa. Poistoeron lisäys oli 180 000 euroa ja varausten vähen-nys 1 150 000 euroa, joka käytettiin logistiikkahallin rakentamiseen. Poistot olivat 1,2 miljoonaa euroa budjetoitua suuremmat. Tähän sisältyy reilut 1,3 miljoonaa euroa rakennusten lisäpoistoja lähinnä kun-totutkimuksen kohteena olleista päärakennuksista. Tilikauden ylijäämä oli 159 000 euroa.

Mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, on kuntayhtymän tulorahoitus riittävä. Vuosikate/poistot-% oli 81 % (2020: 95 %). Tilikauden tulos oli -810 000 euroa. 2020 tulos oli -240 000 euroa. Tilikaudelta 2016 on tehty investointivaraus 1 500 000 euroa Nivalan auto-, logistiikka- ja maan-rakennuskoneenkuljettajien koulutustilojen suunnitteluun ja rakentamiseen. Tätä varausta on käytetty

vuonna 2018 350 000 euroa Nivalan auto-osaston koulutustilojen peruskorjaukseen. Loppuosa varauksesta 1 150 000 euroa on käytetty kesällä 2021 valmistuneen logistiikkahallin rakentamiseen. Poistoeron ja varausten kirjauksien jälkeen tilikauden ylijäämä oli 159 000 euroa. Vuonna 2020 ylijäämä oli 272 000 euroa.

Vuosikate, poistot, nettoinvestoinnit 2017 - 2021



	2017	2018	2019	2020	2021
Vuosikate	3 979 268	4 370 888	3 150 078	4 777 994	3 355 446
Poistot	2 678 806	2 950 343	3 528 078	5 018 692	4 166 019
Nettoinvestoinnit	1 039 827	1 666 981	1 489 463	2 044 945	1 252 398

Koulutuskuntayhtymän vuosien 2017-2021 tuloslaskelmavertailu antaa kuvan toiminnan muutoksista viimeisen viiden vuoden aikana.

**Tuloslaskelmat 2017-2021**  
**ulkoinen**

Koulutuskuntayhtymä	TP2021	TP 2020	TP 2019	TP 2018	TP 2017
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	31 446 173	31 553 314	29 991 521	30 990 294	31 413 346
Maksutuotot	44 428	68 342	228 470	396 951	660 568
Tuet ja avustukset	860 333	1 083 462	1 298 962	1 191 525	1 331 783
Vuokratuotot	541 912	529 712	721 615	618 364	523 919
Muut toimintatuotot	742 171	795 234	715 197	636 164	763 786
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>33 635 017</b>	<b>34 030 063</b>	<b>32 955 765</b>	<b>33 833 297</b>	<b>34 693 402</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-15 885 136	-15 359 474	-14 961 768	-15 017 172	-15 813 762
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-3 635 429	-3 509 267	-3 453 656	-3 452 544	-3 695 714
Muut henkilösivukulut	-533 919	-510 430	-528 527	-585 170	-697 149
Palvelujen ostot	-3 757 306	-4 268 570	-4 567 232	-4 156 606	-4 570 544
Aineet, tarvikkeet ja tav	-4 941 663	-4 049 930	-4 871 764	-4 659 072	-4 331 602
Avustukset	-69 717	-104 005	-152 907	-424 998	-451 273
Vuokratulut	-689 153	-703 804	-600 637	-434 526	-412 641
Muut toimintakulut	-736 178	-746 982	-682 746	-745 389	-735 016
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-30 248 499</b>	<b>-29 252 463</b>	<b>-29 819 237</b>	<b>-29 475 476</b>	<b>-30 707 703</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>3 386 518</b>	<b>4 777 601</b>	<b>3 136 528</b>	<b>4 357 821</b>	<b>3 985 699</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	5 215	4 320	4 786	3 378	3 966
Muut rahoitustuotot	12 214	10 105	11 634	14 132	16 298
Korkokulut	-40 516	-10 040	-272	-583	-22 386
Muut rahoituskulut	-7 985	-3 992	-2 598	-4 046	-4 309
<b>VUOSIKATE</b>	<b>3 355 446</b>	<b>4 777 994</b>	<b>3 150 078</b>	<b>4 370 703</b>	<b>3 979 268</b>
Poistot ja arvonalentumis					
Suunn.mukaiset poistot	-4 164 337	-5 018 692	-3 528 078	-2 950 343	-2 678 806
Arvonalentumiset	-1 682	0	0	0	0
Satunnaiset erät					
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-810 572</b>	<b>-240 698</b>	<b>-378 000</b>	<b>1 420 360</b>	<b>1 300 462</b>
Poistoeron lis.(-)tai väh	-180 181	512 949	390 855	28 022	273 270
Varausten lis.(-)tai väh.	1 150 000	0	0	350 000	120 000
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>159 247</b>	<b>272 250</b>	<b>12 855</b>	<b>1 798 381</b>	<b>1 693 733</b>

Koulutuskuntayhtymän investoinnit olivat noin 1,2 miljoonaa euroa. Edellisvuonna nettoinvestointien määrä oli noin 2,0 miljoonaa euroa. Kiinteistöinvestoinneista merkittävin oli pääasiallisesti opiskelija-työnä rakennettu Nivalan logistiikkahalli, joka valmistui kesäkuussa. Lisäksi rakenteilla on opiskelija-



työnä toteutettava logistiikan varastohalli. Näillä korvataan puretut auto-osaston tilat. Nivalassa toteutettiin piha- ja liikennejärjestelyinvestointeja. Piha- ja liikennejärjestelyt valmistuvat kokonaisuutena lähivuosina.

Talousarviossa oli varattu vuodelle 2021 500 000 euroa Kalajoen nykyisen päärakennuksen korvaavan uuden pääkoulurakennuksen rakentamisen aloittamiseen. Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä sai Pohjois-Pohjanmaan liitolta 40 051 euroa Kalajoki-kampus –selvityshankkeeseen. Kalajoki-kampus kokoa isi yhteen lukiokoulutuksen, ammatillisen koulutuksen ja kaupungin yrityspalvelut. Paikallisista toimijoista kampukselle olisi tulossa myös Kalajoki-akatemia, joka tarjoaa liikunta- ja urheilun valmennus-palveluita sekä kulttuuripalveluita. Hankkeen päättymisen jälkeen valmistelutyötä on jatkettu yhdessä Kalajoen kaupungin kanssa yhteiskampuksen muodostamiseksi. Rakentamisratkaisu tulee yhtiövaltuuston päätettäväksi kevään 2022 aikana.

Talousarviossa oli varauduttu Nivalassa kauneudenhoito-osaston tilajärjestelyjen suunnitteluun sekä Oulaisten kaupan alan koulutuksen Kosteekadun kiinteistön rakennekorjauksiin ja pihatöihin. Näiden osalta on tehty alustavaa suunnittelua, mutta varsinainen suunnittelu alkaa kiinteistöstrategian hyväksymisen jälkeen. Haapajärvellä viimeisteltiin Erkkiläntien päärakennuksen ulkoverhous- ja salaojien uusimisremontti käyttötalousmenoilla.

Haapavedellä aloitettiin Kytökyläntiellä kaksivuotinen Noran puiston kunnostushanke, jossa puisto kunnostetaan ja uudistetaan niin, että puiston historialliset arvot säilyvät. ELY-keskus on myöntänyt hankkeelle 84 301 euron avustuksen. Hankkeen puitteissa uusitaan istutuksia sekä perus parannetaan sopimattomia kulkuteitä osittain.

Investointeina toteutettiin traktorin hankinta Haapajärven maatalousalalle. Haapavedellä hankittiin puutarhalle ruukutus-kone, metallialalle koneen asennuspenkki ja plasmaleikkurin imupöytä. Nivalaan uusittiin sähköosastolle tila-auto, logistiikkaosastolle pyöräkuormaaja, maarakennukseen kaivinkone, metalliosastolle hitsauskoneita, jyrsinkoneita, plasmaleikkurin ohjauksikkö sekä särmäyspuristimen takavaste sekä kosmetologiosastolle vartalonhoitolaite. Ylivieskassa uusittiin mediapajan valojärjestelmä. Kaikille paikkakunnille hankittiin opiskelijoiden käyttöön tietokoneita yhteensä 230 000 eurolla. Yhteensä kuljetusvälineitä, koneita ja kalustoa hankittiin noin 590 000 eurolla. Investointien toteutumara-portti on tämän asiakirjan lopussa.

Kuntayhtymän taseen loppusumma on 42,6 miljoonaa euroa ja omavaraisuusaste 89 %, kun se vuonna 2020 oli 91 %. Kiinteistöjen tasearvo on vajaat 23 miljoonaa euroa. Koulutuskuntayhtymällä ei ole lainkaan pitkäaikaista velkaa. Oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämä on 14,5 miljoonaa ja peruspääoma reilut 16 miljoonaa euroa. Kassatilanne oli vuoden lopussa reilut 16 miljoonaa euroa, kun se oli vuotta aiemmin 13 miljoonaa euroa. Kuntayhtymän sijoitustoiminnan yleiset periaatteet ja sijoitus-suunnitelma valmistuu vuoden 2022 aikana. Jäsenkunnilta ei ole kannettu maksuosuuksia käyttötalou-teen eikä investointeihin.

Vuoden 2021 lopussa henkilöstöä oli 336, joka on kolme enemmän kuin kahtena edellisenä vuonna. Vuoden 2021 henkilöstökulut olivat yhteensä 20 miljoonaa euroa, joka on vajaa 700 000 euroa enemmän kuin aiempina vuosina. Koulutuskuntayhtymä on laatinut erillisen henkilöstökertomuksen. Tämän asiakirjan lopussa ovat kuntayhtymän tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase. Lisäksi löytyvät investointien ja käyttötalouden toteumat tulosalueittain sekä liitetiedot.

## **Ympäristövastuiden edistäminen**

Haapajärven koulutilalla on toiminut biokaasulaitos vuodesta 2007 asti. Biokaasulaitos käyttää syötteenä koulutilan navetalta tulevaa karjanlantaa, pilaantunutta eläinten rehua sekä muita reaktoriin so-



pivia syötteitä. Biokaasua käytetään tuottamaan lämpöä koulutilan halleille sekä puhdistuksen ja paineistuksen jälkeen biokaasuauton polttoaineena. Strategiarahalla hankittiin pullopatteristo ajoneuvojen tankkausta varten. Jatkossa on tarkoitus käyttää biokaasua myös sähköntuotannossa Haapajärven koulutilalla. Koulutila osallistuu Valion Carbon Action nurmenviljelyohjelmaan ja on kehittämässä hiili-neutraalia maidontuotantoa mm. perustamalla monipuolisen säilörehunurmen (kasvilajit) sekä kehittämällä säilörehunkorjuuta niittämällä rehu 12 cm sänkeen. Tällöin maaperään sitoutuu hiiltä enemmän ja nurmen kasvu nopeutuu.

Haapaveden puutarhan toiminnassa kestävä kehitys on huomioitu siten, että kaikki jakeet kierrätetään yleisten ohjeiden mukaan. Biojätteet kompostoidaan ja käytetään maanparannuksessa. Kasvihuoneiden kasvualustat käytetään lopuksi peltojen parannukseen. Kaikki kasvatettavat tomaatit, kurkut ja kirsikkatomaatit ovat luomutuotteita. Avomaalla kasvatetaan luomuna mm. kaaleja, purjoa ja porkkanaa. Marjakasvit ovat luomutuotteita, joista jatkojalostetaan erilaisia mehuja ja hilloja. Kytökyläntien lämmitysjärjestelmä on ympäristöystävällinen hakejärjestelmä. Koristekasvipuolella on kasteluvedenkierrätys järjestelmä. Puutarha-alan tuotteiden pakkauksissa käytetään ympäristöystävällisiä materiaaleja. Opetuksessa hyödynnetään verkko-oppimisympäristö It's Learningia, jonka avulla säästyy paperitulosteita ja opetusmateriaaleiksi hankitut oppikirjat kierrätetään.

Koulutuskeskus JEDUssa muutettiin yksi henkilöauto biokaasuautoksi. Ajoneuvo on logistiikan liikenneopetuskäytössä. Nivalan G-rakennuksen katolla on ollut aurinkopaneelit vuodesta 2013 alkaen. Paneelit tuottavat sähköä asennusharjoitustilaan. Kalajoella tekstiili- ja muotialan koulutuksessa on opiskelijoille tarjottu mahdollisuus perehtyä kiertotaloustuotteiden valmistamiseen. Opiskelijat perehtyvät erilaisten materiaalien uusiokäyttöön vaatteiden ja sisustustekstiilien valmistuksessa. Matkailualan opiskelijat perehtyvät osana opintojaan kestävän matkailun (sustainable tourism) periaatteisiin ja käytännön toteutuksiin.

Oulaisten sosiaali- ja terveysalalla kestävä kehitys on määritelty ammatillisessa koulutuksessa yhdeksi elinikäisen oppimisen avaintaidoksi. Tavoitteena on välittää kestävään kehitykseen liittyvää tietoa ja ymmärrystä sekä oman toiminnan vaikutusta sosiaaliseen, kulttuuriseen, ekologiseen sekä taloudelliseen kestävään kehitykseen. Toteutamme sosiaali- ja terveysalalla kestävän kehityksen periaatteita. Huomioimme toiminnassamme ympäristömyönteiset työ- ja toimintatavat sekä materiaalit mahdollisuuksiemme mukaan. Materiaalien taloudellinen käyttö, energian säästäminen, elinkaariajattelu, kierrätys, lajittelu sekä jätteiden ja vaarallisten aineiden oikeaoppinen käsittely.

Matkailu- ravitsemis- ja talousalan, liiketoiminnan ja tieto- ja viestintätekniikan koulutuksien toteutuksessa otamme huomioon ekologisen, sosiaalisen taloudellisen ja kulttuurisen kestävän kehityksen tutkintojen perusteiden (ammatilliset ja yhteiset opinnot) ja elinikäisen oppimisen avaintaitojen tavoitteiden mukaisesti. Ravintola- ja cateringalan koulutuksessa toteutamme hankinnat JEDUn hankintasopimusten mukaisesti, joissa on kilpailutuksen yhteydessä huomioitu kestävä kehitys. Lisäksi seuraamme hävikkiä, jätteen määrää ja kierrätämme mahdollisuuksien mukaisesti. Liiketoiminnan ja tieto- ja viestintätekniikan koulutuksessa kestävä kehitys vahvasti esillä alan opetuksessa (esim. kaupan ala, yrittäjyys).

Haapaveden teknisillä aloilla olemme pyrkineet toiminnassamme hyödyntämään uudelleen käytettäviä materiaaleja mm. harjoitustyöaineina. Rakennusosaston 1.vuoden opiskelijoiden harjoitustöitä varten olemme hankkineet suurimman osan puutavarasta suoraan sahalta. Materiaali olisi muuten mennyt hävitykseen, mutta olemme niitä pystyneet hyödyntämään mm. asiakkaille tehtävissä koirankopeissa, pyöräkatoksissa yms. Lisäksi harjoitustöissä käytettävät laatat ja niiden kiinnityksessä käytettävät laastit olemme saaneet rakennusliikkeiden ja rautakauppojen hävitykseen menevistä materiaaleista. Metallosastolla metallilevyistä jääneet pienemmät kappaleet on kerätty erilliseen astiaan, joita sitten hyödynnetään harjoitustöissä. Vastaavasti puuosastolla laudoista jääneistä hävikkikappaleista on hyödynnetty asiakkaille myytävissä saunanmittareissa yms. pienemmissä asiakastöissä.

Ylivieskan toimipisteessä toimimme ympäristövastuita edistäen tutkinnon perusteiden mukaisesti huomioimalla elinkaariajattelun ja pohtimalla ratkaisuja myös eettisestä näkökulmasta. Olemme kestävän kehityksen opintoihin liittyen toteuttaneet koko toimipistettä koskevia tavaranvaihtopäiviä, jolloin opiskelijat ja henkilöstö ovat voineet tuoda itselle tarpeettomia, mutta ehyitä ja toimivia tuotteita vaihtopöydille. Jokaisen vaihtopöydille tuotteita toimittaneen velvollisuus on ollut hoitaa kierto lähtemätön tavara pois vaihtoviikon jälkeen. Aktiivisesta Vihreä-lippu ohjelmassa toimimisesta vuosina 2003-2009 käytänteisiimme on juurtunut jätteiden lajittelu, hyötykäyttö sekä jätteiden määrän vähentäminen. Käytämme valinnoissamme mahdollisimman paljon kestotuotteita.

Piippolassa taideteollisuusalan käsityönohjaustoiminnan ja käsityöntekijän ammattitutkinnoissa kestävä kehitys ja kierrättäminen ovat aina olleet aloille ominaisia piirteitä johtuen muun muassa työssä käytettävistä materiaaleista, raaka-aineiden kalleudesta, käsityön ja –perinteen kunnioittamisesta, valmistusmenetelmistä ja säilytettävästä työotteesta. Sisustusrakentajan osaamisalalla käytämme materiaalin uudestaan niiltä osin, kuin harjoitustyöt sen mahdollistavat. Olemme yhdessä Centrian kanssa kehittelemässä uutta toimintatapaa vesieristystöiden suorittamiseksi, jossa opiskelija voi tehdä vesieristystöitä VR-teknologian avulla. Tällöin materiaalikustannuksia ei synny ja osaamista karttuu useiden harjoitteiden kanssa nopeasti.

Kuntayhtymän elintarvikehankinnoissa on jo kilpailutusvaiheessa huomioitu ympäristönäkökohdat. Tukureilta edellytetään ympäristövastuullista toimintaa mm. logistiikassa ja tuotteiden pakkaamisessa. Elintarvikkeitten toimittajilta edellytetään myös mm. tuotantoeläinten hyvinvointiin (sikava, naseva) ja vastuulliseen kalastukseen (MSC) sitouttavat sertifikaatit. Käytettyjen elintarvikeraaka-aineiden kotimaisuusaste pyritään pitämään mahdollisimman korkeana. Ruokalistalla energialisäkkeenä käytetään kotimaista perunaa ja –perunajalosteita, sekä riisin tilalla kotimaista ohraa tai ateriakauraa. Myös käytetty porsaana, broilerin ja naudan kokoliha ja suurin osa lihajalosteista on kotimaista lihaa. Kalatuotteissa kotimaisen kalan osuutta pyritään lisäämään.

Opiskelijaruokahuollossa syntyvää ruokahävikin määrää mitataan säännöllisesti ja erilaisin kampanjoin ja toimenpitein pyritään kiinnittämään huomiota sekä vähentämään keittiötoiminnassa syntyvää ruokahävikkiä. Ylijäämäruokaa myydään talon sisällä. Viidessä opiskelijaruokalassa on siirrytty tarjoiluun ilman tarjottimia. Tämä vähentää n. 25 % keittiökohtaisen päivittäisen tiskin määrää ja sen myötä myös veden, energian ja pesuaineen kulutusta. Kaikilla keittiöllä lajitellaan biojäte, energijäte ja kierrätetään pahvi, lasi ja metalli.

Puhdistuspalveluissa käytetään mahdollisuuksien mukaan Joutsen-merkittyjä ja ympäristöystävällisiä sekä hajusteettomia tuotteita. Kestotuotteilla, kuten kestokäsineitä- ja siivousliinoja käyttämällä vähennetään syntyvän jätteen määrää, uudenaikaiset käsipaperi- ja vaahtoaippua-annostelijat vähentävät myös jäte- ja kemikaalimäärää. Ammattipuhdistusaineiden käyttö vähentää veden kulutusta ja turhia tarvikkekuljetuksia. Oikealla annostelulla vähennetään kemikaalikuormaa.

## **Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä, tulossa olevista olennaisista muutoksista sekä merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä**

Tilastokeskuksen mukaan vuosi 2021 oli kuudes vuosi peräkkäin, kun Suomessa kuoli ihmisiä enemmän kuin syntyi. Ennusteen mukaan nettomaahanmuutto ylläpitäisi väkiluvun kasvua vuoteen 2034 saakka. Tämän jälkeen väkiluku kääntyisi laskuun ja 2050-luvulla maamme väkiluku olisi ennusteen mukaan jo nykyistä pienempi. Vuosi 2021 oli neljäs perättäinen, kun maassamme syntyi alle 50 000 lasta. Nämä ikäluokat ovat synnyttäjiä 30 vuoden kuluttua. Jos syntyvyys pysyy matalalla tasolla pitkään, heijastuvat sen vaikutukset kauas tulevaisuuteen. Aluksi vaikutus näkyy syntyvien lasten määrässä, mutta pidemmällä ajalla myös synnytysikäisten naisten määrässä. Ennusteen mukaan alle 15-vuotiaiden määrä olisi vuoden 2060 lopussa lähes 200 000 nykyistä pienempi. Työikäisen väestön



määrässä pitkittyvä matala syntyvyys näkyisi 2040-luvulta eteenpäin ja heijastuisi myös väestölliseen huoltosuhteeseen.

Tilastokeskuksen ennusteiden mukaan kuntayhtymän alueen kokonaisväestön kehitys on aleneva seuraavien vuosien aikana. Syntyvyyden vähentymisen lisäksi väestön vähentymiseen vaikuttaa työikäisen väestön määrän vähentyminen. Samanaikaisesti yli 75-vuotiaiden määrä kasvaa kaikissa jäsenkunnissa merkittävästi.

Alueen elinkeinoelämän ja elinvoimaisuuden kannalta on ratkaisevan tärkeää, että alueen vetovoima ja väestönkehityksen suunta saadaan muuttumaan. Alueella ei ole suurta keskuskaupunkia, jonka kehittyminen ja vetovoima säteileisivät reuna-alueelle hyvinvointia. Ammatillisen koulutuksen on vastattava alueen rakennemuutokseen ja elinkeinoelämän koulutustarpeisiin sekä nuorisoiäluokkien että aikuisväestön koulutustarpeiden osalta. Väestörakenteen muutos tulee aiheuttamaan suuria muutoksia koulutusorganisaation palvelutoimintaan ja alueen elinkeinoelämään. Julkisen talouden kestävyysvajeen korjaaminen tulee väistämättä vaikuttamaan alueen palvelu- ja koulutustarjontaan. Myös kuntayhtymän alueen sisällä on nähtävissä alueiden erilaiset kehitysnäkymät.

Jäsenkuntien väestömääräkehitys ja -ennuste vuosina 2005-2040 tilastokeskuksen mukaan:

#### JEDUn jäsenkuntien väestömäärän kehitys 2005-2040

	Alavieska	Haapajärvi	Haapavesi	Kalajoki	Kärsämäki	Nivala	Oulainen	Pyhäjärvi	Pyhäntä	Reisjärvi	Sievi	Siikalatva	Ylivieska	yhteensä
2005	2854	7882	7680	12282	3025	10889	8101	6271	1834	3106	5192	6688	13482	89286
2010	2770	7639	7418	12562	2872	11025	7889	5946	1633	2973	5310	6179	14067	88283
2015	2687	7438	7167	12621	2658	10876	7610	5505	1587	2894	5124	5677	15039	86883
2020	2517	6896	6667	12400	2538	10500	7155	5033	1593	2710	4834	5203	15304	83350
ennuste 12/2021	2491	6803	6614	12407	2533	10397	7102	4962	1631	2689	4783	5131	15359	82902
2025	2397	6369	6214	12159	2394	9957	6742	4619	1599	2546	4502	4757	15486	79741
2030	2285	5926	5851	11844	2266	9405	6377	4261	1595	2401	4178	4408	15455	76252
2035	2179	5561	5543	11504	2169	8893	6072	3953	1583	2272	3930	4137	15256	73052
2040	2098	5250	5306	11172	2090	8471	5824	3706	1563	2163	3745	3936	15013	70337
muutos 2005-2021	-363	-1079	-1066	125	-492	-492	-999	-1309	-203	-417	-409	-1557	1877	-6384
muutos 2021-2040	-393	-1553	-1308	-1235	-443	-1926	-1278	-1256	-68	-526	-1038	-1195	-346	-12565
muutos 2005-2040	-756	-2632	-2374	-1110	-935	-2418	-2277	-2565	-271	-943	-1447	-2752	1531	-18949
muutos % 2005-2040	-26	-33	-31	-9	-31	-22	-28	-41	-15	-30	-28	-41	11	-21

Tietolähde: Tilastokeskus väestö 2005-2020, väestöennako 12/2021 sekä väestöennuste 2025-2040

Koulutuskuntayhtymän jäsenkuntien 16-vuotiaiden määrä on tilastokeskuksen ennusteen mukaan vähennemässä nykyisestä vajaasta 1200:sta vuonna 2030-luvulla alle tuhanteen ja siitä edelleen pienemmäksi päätyn 800 syntävän lapsen ikäluokkaan.

#### 16-vuotiaiden määrän kehitys JEDUn jäsenkunnissa 2005-2040

	Alavieska	Haapajärvi	Haapavesi	Kalajoki	Kärsämäki	Nivala	Oulainen	Pyhäntä	Pyhäjärvi	Reisjärvi	Sievi	Siikalatva	Ylivieska	yhteensä
2005	45	119	153	199	59	185	113	44	87	48	93	104	213	1462
2010	47	120	109	172	54	164	122	23	89	40	99	91	194	1324
2015	35	115	88	148	26	152	109	22	48	40	93	88	178	1142
2020	30	107	107	171	35	155	98	24	42	45	91	65	212	1182
2021	35	100	91	164	25	162	99	30	64	40	94	52	214	1170
2025	31	112	84	160	35	178	90	23	54	45	88	45	220	1165
2030	36	89	97	162	27	154	88	19	45	34	73	53	257	1134
2035	22	68	58	116	17	109	58	21	34	21	50	33	172	779
2040	23	61	61	118	22	107	59	21	34	26	50	34	179	795
2005-2021	-10	-19	-62	-35	-34	-23	-14	-14	-23	-8	1	-52	1	-292
2021-2040	-12	-39	-30	-46	-3	-55	-40	-9	-30	-14	-44	-18	-35	-375
2005-2040	-22	-58	-92	-81	-37	-78	-54	-23	-53	-22	-43	-70	-34	-667
muutos% 2005-2040	-49	-49	-60	-41	-63	-42	-48	-52	-61	-46	-46	-67	-16	-46

Tietolähde: Tilastokeskus väestö 2005-2020 ja väestöennuste 2021-2040

Suurin osa ammatillisen koulutuksen opiskelijoista tulee jatkuvan haun kautta. Perustutkinto-opiskelijoita aloitti vuonna 2021 511 yhteishaun kautta hakeutunutta ja jatkuvan haun kautta perustutkinto-opiskelijoita aloitti 1039. Jatkuvan haun kautta hakeutuneista kaikki eivät suorita koko perustutkintoa, vaan myös tutkinnon osien suorittaminen on mahdollista. Lisäksi jatkuvan haun kautta hakeudutaan



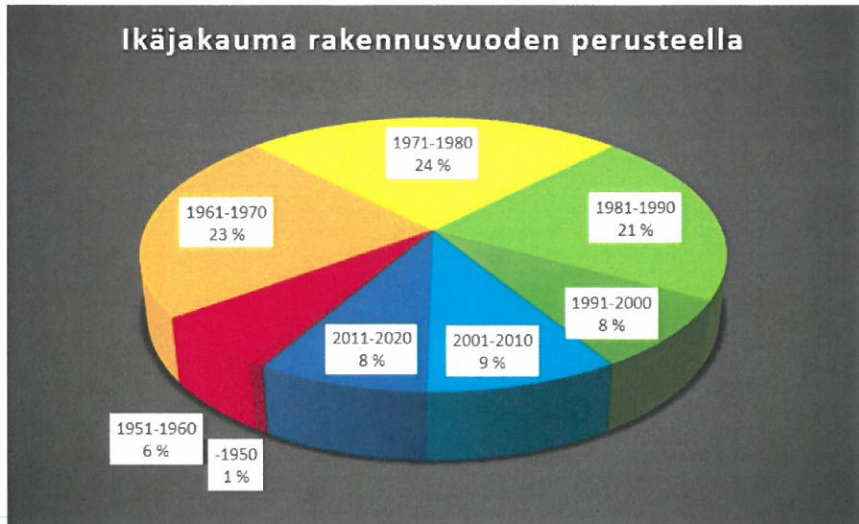


JEDUn omistamien kiinteistöjen ikäjakauma on seuraava:

### Kiinteistöjen ikäjakauma

	m <sup>2</sup>
-1950	764
1951-1960	5887
1961-1970	23132
1971-1980	26727
1981-1990	21064
1991-2000	9026
2001-2010	9122
2011-2020	8158

### Ikäjakauma rakennusvuoden perusteella



Opiskelijamäärän vähentyessä ja työpaikoilla tapahtuvan oppimisen lisääntyessä tulee tarve vähentää kiinteistöjä ja saneerata niitä uudenaikaisiksi oppimisympäristöiksi. Tarvittavien koulutustilojen määrään ja laatuun vaikuttaa opiskelijamäärien lisäksi kunkin paikkakunnan koulutustarjonta. Väestöennusteiden mukaan toiminta-alueen asukasmäärä vähenee sekä syntyvyyden vähentymisen, että alueelta poismuuton vuoksi. Toiminta-alueelta tapahtuu työikäisen väestön poismuuttoa erityisesti korkeakoulututkinnon suorittaneiden osalta. JEDUssa ammatillisen tutkinnon suorittaneet työllistyvät pääsääntöisesti kuntayhtymän jäsenkuntien alueelle, mutta lukion suorittaneet lähtevät jatko-opintoihin muualle ja tämän jälkeen työllistyvät isommille kaupunkiseuduille. Joidenkin koulutusalojen vetovoimaisuuden vähentyminen ja/tai saman koulutuksen järjestäminen useammalla paikkakunnalla johtaa pieniin opiskelijaryhmiin. Koulutuksen järjestäminen kustannustehokkaasti edellyttää riittävän suurien opiskelijamäärien.

Merkittävän haasteen muodostavat vielä käyttökelpoiset, mutta kuntayhtymälle tarpeettomaksi jäävät rakennukset tai kiinteistöt. Näiden kiinteistöjen vuokraaminen tai myyminen voi olla haasteellista. Kiinteistökustannusten ja -riskien vähentäminen edellyttää kiinteistömäärän merkittävää vähentämistä. Kiinteistöjen uudistaminen nykyaikaisiksi oppimisympäristöiksi edellyttää nykyisten kiinteistöjen korvaamista uusilla nykyistä tehokkaimmalla sekä opetustoimintaa paremmin palvelevilla kiinteistöillä.

Pitkän tähtäimen onnistunut kiinteistöstrategia on turvaamassa tulevaisuudessa kiinteistöjen toimintakulujen hallintaa sekä kiinteistöstrategian myötä kiinteistöjen hallintaan saadaan ennakoitavuutta. Ensisijaisen tärkeää on hahmottaa, kuinka opetus tulevaisuudessa järjestetään: kuinka paljon tiloissamme on läsnä olevia opiskelijoita, miten paljon heille järjestetään lähiopetusta kiinteistöissämme sekä se, kuinka paljon opetuksesta pystytään tulevaisuudessa järjestämään suoraan työpaikoilla. Näiden perusteella pystytään hahmottamaan tulevaisuuden todellisia tilatarpeita opetuksen toteuttamisen edellyttämällä tavalla. Kuntayhtymän kiinteistöstrategiaa on valmisteltu vuoden 2021 aikana. Kiinteistöstrategia tulee yhtymävaltuuston päätettäväksi vuoden 2022 aikana.

Kiinteistöjen poistoajoja ja poistamattomia tasearvoja on tarkasteltu tilikauden aikana. Paikkakuntien pääopetustiloihin on aiemmin tehty kuntotutkimuksia, joissa on selvitetty kiinteistöjen kunto ja korjaustoimenpiteet. Edeltävillä kuntayhtymillä on ollut erilaiset poistosuunnitelmat ja peruskorjausten liian pitkäksi arvioitu taloudellinen käyttöikä on johtanut siihen, että joidenkin kiinteistöjen poistamattomat tasearvot ovat ylittäneet niiden käyvän arvon. Yhtymävaltuusto hyväksyi 15.10.2019 (§ 40) uuden poistosuunnitelman, jota on noudatettu 1.1.2019 alkaen. Tilinpäätöstä laadittaessa poistojen kohteena olevien pysyvien vastaavien lisäpoistojen ja arvonalentumisten tarvetta on arvioitu sen varmistamiseksi,





## TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

ulkoinen	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Myyntituotot	31446	31553
Maksutuotot	44	68
Tuet ja avustukset	860	1083
Vuokratuotot	542	530
Muut toimintatuotot	<u>742</u>	<u>795</u>
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>33635</b>	<b>34030</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-15885	-15359
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-3635	-3509
Muut henkilösivukulut	-534	-510
Palvelujen ostot	-3757	-4269
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4942	-4050
Avustukset	-70	-104
Vuokrakulut	-689	-704
Muut toimintakulut	<u>-736</u>	<u>-747</u>
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-30248</b>	<b>-29252</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>3387</b>	<b>4778</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	5	4
Muut rahoitustuotot	12	10
Korkokulut	-41	-10
Muut rahoituskulut	-8	-4
<b>VUOSIKATE</b>	<b>3355</b>	<b>4778</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunn.mukaiset poistot	-4164	-5019
Arvonalentumiset	-2	0
Satunnaiset erät		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-811</b>	<b>-241</b>
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	-180	513
Varausten lis.(-)tai väh.(+)	1150	0
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>159</b>	<b>272</b>
<b>Tuloslaskelman tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Toimintatuotot / Toimintakulut, %	111 %	116 %
Vuosikate / Poistot, %	81 %	95 %

### Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100\*Toimintatuotot / (Toimintakulut-Valmistus omaan käyttöön)

### Vuosikate prosenttia poistoista

= 100\*Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset

## RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	2021 1 000 €	2020 1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3355	4778
Tulorahoituksen korjaukset	<u>-77</u>	<u>-108</u>
	3278	4670
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1265	-2045
Rah.osuudet invest. menoihin	12	0
Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot	<u>87</u>	<u>149</u>
	-1165	-1896
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>2113</b>	<b>2774</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainojen muutokset		
Antolainojen lisäykset	0	-20
Lainakannan muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	454	-233
Saamisten muutos	-22	97
Korottomien velkojen muutos	<u>740</u>	<u>-670</u>
	1172	-826
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1172</b>	<b>-826</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3285</b>	<b>1947</b>
Rahavarat 31.12.	16348	13063
Rahavarat 1.1.	13063	11116
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €</b>	<b>11822</b>	<b>12805</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>268 %</b>	<b>234 %</b>
<b>Lainanhoitokate</b>	<b>ei lainaa</b>	<b>ei lainaa</b>
<b>Kassan riittävyys (pv)</b>	<b>189</b>	<b>152</b>

### Toiminnan ja investointien rahavirta ja sen kertymä

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta

### Investointien tulorahoitus %

= 100\*Vuosikate/Investointien omahankintameno (omahankintameno = investointimenot-rahoitusosuudet)

### Lainanhoitokate

= (Vuosikate+Korkokulut)/(Korkokulut+Lainanlyhennykset)

### Kassan riittävyys (pv)

= 365 pv\* Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella



## TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	31.12.2021 1 000 €	31.12.2020 1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	512	512
Rakennukset	20595	22118
Kiinteät rakenteet ja laitt.	785	729
Koneet ja kalusto	2063	2029
Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	<u>175</u>	<u>1665</u>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>24131</b>	<b>27053</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	378	379
Muut saamiset	<u>86</u>	<u>86</u>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>463</b>	<b>465</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	33	37
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	113	117
Keskeneräiset tuotteet	660	914
Valmiit tuotteet	<u>0</u>	<u>195</u>
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>773</b>	<b>1227</b>
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	70	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	243	199
Muut saamiset	282	316
Siirtosaamiset	<u>281</u>	<u>339</u>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>875</b>	<b>854</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>16348</b>	<b>13063</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>42623</b>	<b>42698</b>



## KONSERNITULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

### ulkoinen

	2021 1000 €	2020 1000 €
Toimintatuotot	34050	34478
Toimintakulut	<u>-30681</u>	<u>-29691</u>
<b>Toimintakate</b>	<b>3370</b>	<b>4787</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	5	5
Muut rahoitustuotot	12	10
Korkokulut	-41	-10
Muut rahoituskulut	<u>-8</u>	<u>-4</u>
<b>Vuosikate</b>	<b>3339</b>	<b>4788</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4174	-5030
Arvonalentumiset	<u>-2</u>	<u>0</u>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-835</b>	<b>-242</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>-835</b>	<b>-242</b>

Konsernituloslaskelman tunnusluvut	2021	2020
Toimintatuotot / Toimintakulut %	111 %	116 %
Vuosikate / Poistot %	80 %	95 %
Vuosikate / Toimintatuotot %	10 %	14 %



## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2021	2020
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3339	4788
Tilikauden verot	0	0
Tulorahoituksen korjaukset	<u>-77</u>	<u>-108</u>
	3262	4680
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1265	-2045
Rahoitusosuudet investointimenoihin	12	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	<u>87</u>	<u>149</u>
	-1165	-1896
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>2097</b>	<b>2784</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0	-20
Lainakannan muutokset		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääom. muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	454	-233
Saamisten muutos	86	-20
Korottomien velkojen muutos	<u>619</u>	<u>-555</u>
	1159	-808
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1159</b>	<b>-829</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3255</b>	<b>1955</b>
Rahavarat 31.12.	16435	13179
Rahavarat 1.1.	13179	11224
	<u>3255</u>	<u>1955</u>

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut	2021	2020
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, 1000 €	11851	12869
Investointien tulorahoitus-%	267 %	234 %
Lainanhoitokate	Ei lainaa	Ei lainaa
Kassan riittävyys (pv)	188	151

## KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	31.12.2021 1 000 €	31.12.2020 1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	512	512
Rakennukset	20595	22118
Kiinteät rakenteet ja laitteet	785	729
Koneet ja kalusto	2084	2057
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	<u>175</u>	<u>1665</u>
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>24151</b>	<b>27081</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Muut osakkeet ja osuudet	304	306
Muut saamiset	<u>86</u>	<u>86</u>
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>390</b>	<b>391</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahjoitusrahastojen varat	33	37
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	113	117
Keskeneräiset tuotteet	660	914
Valmiit tuotteet	<u>0</u>	<u>195</u>
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>773</b>	<b>1227</b>
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	70	0
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	289	263
Muut saamiset	282	324
Siirtosaamiset	<u>281</u>	<u>340</u>
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>922</b>	<b>927</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>16435</b>	<b>13179</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>42704</b>	<b>42842</b>

VASTATTAVAA	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	16641	16641
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22185	22427
Tilikauden yli-/alijäämä	<u>-835</u>	<u>-242</u>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>37991</b>	<b>38826</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	33	37
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	0	0
Ostovelat	1492	1605
Muut velat	389	389
Siirtovelat	<u>2799</u>	<u>1985</u>
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4680</b>	<b>3979</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>42704</b>	<b>42842</b>

Konsernitaseen tunnusluvut	2021	2020
Omavaraisuusaste-%	89 %	91 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	14 %	13 %
Kertynyt yli/alijäämä 1000 euroa	21350	22185
Lainakanta 31.12 1 000 euroa	0	0





## TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY

Yhtymähallitus esittää tilikauden -810 572,06 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan investointivarausta 1 150 000 euroa.
2. Kirjataan poistoeroja suunnitelman mukaan -180 180,69 euroa.
3. Tilikauden tuloksesta -810 572,06 euroa kirjataan poistoeron lisäystä - 180 180,69 euroa ja varausten vähennystä 1 150 000 euroa.
4. Tilikauden ylijäämä 159 247,25 euroa kirjataan taseen tilikauden yli-/alijäämätilille.

## 2 TOTEUTUMISVERTAILU

### 2.1 TOIMINNALLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Asiakkuus ja vaikuttavuus	Tavoitetaso 2021	Mittari	Toteutuma
Täyttöaste (Järjestämislupa vähimmäismäärä 2698, vuodelle 2021 tavoitteellinen lisäys 90 eli 2788)	100 %	Opiskelijatyövuodet (KOSKI-järjestelmä)	98,5 % / 2746,9
Työllistyminen ja jatko-opinnot	75 %	Tilastokeskus	79,9 %
Opiskelijapalaute (1-5)	4,0	Amis-Opiskelijapalaute, ARVO-kysely)	4,21
Työelämäpalaute (1-5)	4,0	Työelämäpalaute	3,87

#### Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen

Opiskelijatyövuosina mitattuna pääsimme järjestämisluvan mukaiseen opiskelijavuosien vähimmäismäärään 2698. Vuodelle 2021 saimme opiskelijavuosisisäystä 90, jolloin tavoitteellisiksi opiskelijatyövuosiksi tuli 2788, josta jäimme 41 opiskelijatyövuotta. Järjestämislupa on vuosittain mahdollista saada perustelluista syistä opiskelijavuosisisäystä erillisellä hakemuksella. Työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen ovat pysyneet hyvällä tasolla. Opiskelijoiden työllistyminen on parantunut edellisvuodesta ja on 79,9 % (vuonna 2020 78,8 %). Opiskelijoiden valtakunnalliseen aloituskyselyyn vastasi 892 opiskelijaa ja vastausprosentiksi jäi 56,1 %. Kyselyn tulokset osoittavat, että opiskelijat ovat erittäin tyytyväisiä opiskelun aloitusvaiheeseen, henkilökohtaisen osaamisen kehittämissuunnitelman laadintaan liittyviin toimenpiteisiin ja opiskeluilmaperiiniin.

Koulutuskuntayhtymän järjestämislupa sisältyy 1.8.2021 alkaen koneasennuksen ja kunnossapidon ammattitutkinto, joka sisältää 50 osaamispisteen laajuisen tutkinnon osan tuulivoimalan huolto- ja asennustyöt. Koulutuksen toteutusta on aloitettu suunnittelemaan Haapavedellä yhteistyössä alueen tuulivoimayhtiöiden kanssa. Paikallisesti tarjottavia tutkinnon osia on tehty vuoden 2021 aikana 40 kappaletta, joita markkinoidaan omien opiskelijoiden lisäksi ulkopuolisille täydennyskoulutuksena. 22 tekniikan alan opiskelijaa eri toimipisteistä aloitti OAMK Highway –opinnot, jossa opintojen aikana suoritetaan 15 op kokonaisuus ammattikorkeakouluopintoja. Lisäksi yksittäisiä opiskelijoita luonnonvara-alalta suorittaa 15 op kokonaisuutta Lapin korkeakoulun mukaisia ammattikorkeakouluopintoja ja heille on myös tiedossa opiskelupaikka valmistumisen jälkeen.

Markkinoinnissa seurataan tarkasti jatkuvan haun hakijamäärää, joka on ollut nousussa vuoden 2019 vertailutiedoista saakka. Vuoden 2021 aikana jatkuvassa haussa aloitti 1039 opiskelijaa. Jatkuvan haun markkinoinnissa on panostettu kohdennettuun digimarkkinointiin, joka on tuonut tulosta hakemusmäärässä. Koulutuskeskus JEDUn näkyvyys on ollut kattavaa jäsenkuntien lisäksi myös laajemmalla alueella. Digimarkkinoinnin lisäksi Koulutuskeskus JEDU on ollut laajasti näkyvillä alueen lehdissä. Juttuvinkkejä on tarjottu runsaasti alueen paikallislehtiin ja myös valmiita kirjoituksia on julkaistu useissa alueen lehdissä. JEDUn näkyvyyttä on parannettu jäsenkuntien alueella erilaisten kuntalaisnäyttöjen kautta.

Vuosi 2021 toi pientä muutosta tapahtumien järjestämiseen ja koronaepidemiasta huolimatta JEDU pääsi tapaamaan alueen asiakkaita ja sidosryhmiä muun muassa Kalajoen Proforest-messuilla sekä Ylivieskan Rekry-messuilla. Lisäksi JEDU jalkautui loppuvuoden aikana kauppakeskusten aulatiloihin. Markkinointivideoiden tuottamiseen on panostettu vuoden 2021 aikana. Erilaisia opiskelija- ja henkilöstötarinoita sekä tutkintojen esittelyvideoita on julkaistu vuodessa 26 kappaletta.

Markkinointiviestinnän sisällöntuotannossa on tunnistettu kohderyhmät – työpaikat, työnantajat, opiskelijat ja tulevat työntekijät. Erilaisia materiaaleja räätälöidään kohderyhmittäin siten, että sisällöt kohtaavat kohderyhmän tarpeet. JEDUn www-sivuilta on tunnistettu kehityskohteita sisällön löydettävyyteen, esittämiseen sekä jatkuvan haun toiminnallisuuksiin liittyen. Käytössä oleva tekniikka on päätetty uusista vastaamaan nykyaikaisia menetelmiä ja suunnittelutyö on aloitettu. Uudistuksen ensimmäinen vaihe käynnistyy keväällä 2022.

JEDU testasi valtakunnallista työpaikkaohjaajien palautekyselyä 1.1-30.6.2021 välisenä aikana. Kyselyn avasi 693 henkilöä, mutta loppuun saakka siihen vastasi 146 työelämän edustajaa. Eniten vastauksia saatiin sosi-



aali- ja terveystalon, ravintola- ja catering- ja liiketoiminnan alojen edustajilta. Heinäkuusta eteenpäin Opetushallitus lähetti kyselyn suoraan työpaikkojen edustajille, joissa on ollut opiskelijoita työelämäjaksoilla. Puolen vuoden aikana Opetushallitus lähetti 1161 kyselyä työpaikoille, joihin vastasi 395 työpaikan edustajaa. Vastausprosentti jäi alhaiseksi, vain 34 %.

Liikkuva AMIS voittaa 2 –hankkeen puolesta järjestettiin henkilöstölle aktiivisempi arki työpajoja toimipisteissä teamsin välityksellä sekä Hyvinvointitutor-koulutus opiskelijoille Kalajoella. Koulutukset piti Keski-Pohjanmaan Liikunta ry. Liikkuva AMIS voittaa 2 –hankkeen rahoituksella tehtiin liikunta- ja hyvinvointivälineiden hankintoja toimipisteisiin. Lisäksi toimipisteissä järjestettiin erilaisia liikuntaan ja hyvinvointiin liittyviä tapahtumia. Liikuntatapahtumien, taukovinkkien ja kuukausihaasteiden avulla innostettiin arjen ja vapaa-ajan liikuntaan. Koulutuskeskus JEDUn toimipisteet osallistuivat opiskelijoiden mielenterveyspäivään, jolloin tarjottiin aamupuuro ja järjestettiin hyvinvointitapahtumia. Lisäksi unelmien liikuntapäivänä järjestettiin toimipisteissä erilaisia liikuntatapahtumia. Henkilöstö ja opiskelijat ovat osallistuneet SAKU ry:n kampanjoihin kevään aikana.

### Opiskelijavuosikertymä paikkakunnittain 1.1.-31.12.2021

Paikkakunta	Opiskelijavuodet
HAAPAJÄRVI	215,8
HAAPAVESI	305,1
KALAJOKI	224,0
Oppisopimus	137,6
NIVALA	732,3
OULAINEN	610,2
PIIPPOLA (Siikalatva)	99,7
Vankilaopetus	85,6
YLIVIESKA	336,6
<b>YHT.</b>	<b>2746,9</b>

Henkilöstö, osaaminen ja johtaminen	Tavoitetaso 2021	Mittari	Toteutuma
Kehityskeskustelut	100 %	ESS-ohjelman tilasto	100 %
Työolobarometri	3,8	Henkilöstökysely	3,8
Henkilöstön kehittäminen	4 %	Osuus henkilöstömenoista	2,7 %
Päätoimisten opettajien kelpoisuus	95 %	Pätevien opettajien osuus	93 %

#### Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen

Kehityskeskustelujen toteutuma oli 100 %. Henkilöstökysely toteutettiin tammikuussa 2022, ja kysely koski vuotta 2021. Kyselyyn sisältyi kuusi osa-aluetta: kuntayhtymän johtaminen, lähiesimiestyö, toimintakulttuuri, osaaminen, työkyky ja voimavarat sekä prosessit. Henkilöstökysely toteutettiin asteikolla 1–4, joten vastauskeskiarvo on muunneltu kuvaamaan 5-portaista asteikkoa, jotta sitä voidaan verrata tavoitetasomittariin.

Vuoden 2021 aikana järjestetyt koulutukset sekä opettajille että muulle henkilöstölle toteutuivat pääosin verkon kautta. Henkilöstökertomuksessa on kuvattu tarkemmin henkilöstön kehittämistoimintaa ja koulutuksia vuoden 2021 aikana.



JEDU oli vuoden aikana rahoittajana tai muuten mukana kuudessa hankkeessa: Virtek (Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä), My Way 2 (Centria-amk), Monikampus (Raahen koulutuskuntayhtymä), Duunitie ja Vankkurista vauhtia 2021-2023 (Raudaskylän Kristillinen Opisto) ja Kansainvälinen hankeyhteistyö Pohjois-Pohjanmaan eteläisellä alueella (Raahen kaupunki). Vuoden aikana päättyi yhteensä 16 hanketta ja rahoitusta: kuusi kansainvälisyshanketta, kaksi OPH:n ja yksi AVI:n avustushanketta, yksi EAKR- ja kaksi ESR-rahoitteista hanketta, yksi AKKE-hanke ja kolme strategiarahoitusta. Päättyneiden hankkeiden toteutuneet kustannukset olivat yhteensä noin 1 201 126 euroa ja omarahoitusosuus noin 138 874 euroa. Myös Tajata2021-rahoitus päättyi vuoden 2021 lopussa.

Kansainvälisyshankkeissa toteutettiin ennen koronapandemiaa mm. sekä opiskelijoiden että henkilökunnan ulkomaanvaihtoja. ESR-hankkeissa mm. valmistui 19 ammatillista koulutusta tukevaa paikallisesti tarjottavaa tutkinnonosaa (Virtoklubi) ja järjestettiin lyhytkestoisia koulutuksia tukemaan koronapandemian aiheuttamien lomautusten ja irtisanomisten aiheuttamaa äkillistä muutosta ravintola- ja palvelualoilla, sekä lisäämään yritysten ja niiden henkilöstön osaamista (Ravintola- ja palvelualojen haasteet). Valtakunnallisen VANKKA-Vankilakoulutuksen toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto ammatillisessa koulutuksessa -hankkeen tuloksena syntyi mm. yhtenäinen vankilaopetuksen järjestämismalli.

Parasta johtamista -hankkeessa kehitettiin koulutuksenjärjestäjille soveltuvia toimintamalleja osaamisperusteisuuden, asiakkuuksien ja kumppanuuksien sekä tiedolla johtamiseen. Strategiarahoituksilla puolestaan mm. muunneltiin oppimisympäristöjä liikuteltaviksi eri koulutustarpeita varten ja kehitettiin HOKS-prosessia sekä koulutus- ja oppisopimuspalveluprosessiin liittyvää osaamista.

Covid-19-pandemia vaikutti edelleen sekä hankkeiden yhteydenpitoon, tapaamisiin että kohderyhmätilaisuuksien toteuttamiseen. Tämän takia esim. kansainvälisyshankkeissa ei voitu toteuttaa opiskelijoiden ulkomaanvaihtoja, ja hankkeet saivat jatkoaikaa seuraavalle vuodelle. Hankkeista ja niiden tuloksista on tiedotettu erilaisissa tilaisuuksissa ja muissa tapaamisissa, mediassa, www-sivuilla, sähköpostitse ja Facebookissa. JEDUn hankkeiden, käynnissä olevien ja jo päättyneiden, www-sivut löytyvät osoitteesta [www.jedu.fi](http://www.jedu.fi) > JEDU > Hankkeet ja hankeohjeisto liitteinen intrasta (Tukipalvelut > Hanketoiminta).

Koronavirusepidemia vaikutti merkittävästi Koulutuskeskus JEDUn kansainväliseen toimintaan. Matkustusrajoitusten takia vaihtoja ei toteutettu vuonna 2021 ollenkaan. Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymän Erasmus+ -ohjelman akkreditointi ohjelmakaudelle 2021–2027 astui voimaan 1.3.2021. Akkreditointi on tunnustus tehdylle pitkäjänteiselle ja laadukkaalle kansainväliselle toiminnalle. Uuden Erasmus+ -ohjelmakauden rahoitusta haettiin opiskelijoiden ja henkilöstön liikkuvuuteen toukokuussa ja rahoituspäätös saatiin kesäkuussa 2021.

## Erotilastot

### Erotilasto 2018–2021

erovuosi	HAAPAJÄRVI	HAAPAVESI	KALAJOKI	NIVALA	OPPISOPIMUS	OULAINEN	PIIPPOLA (SIIKALATVA)	VANKILAOPETUS	YLIVIESKA	Yhteensä
<b>2018</b>	<b>42</b>	<b>70</b>	<b>60</b>	<b>72</b>	<b>20</b>	<b>84</b>	<b>29</b>	<b>44</b>	<b>31</b>	<b>452</b>
Ammattitutkinto	3		2	8	4	9	3		8	37
Erikoisammattitutkinto			9		10	4				23
Perustutkinto	39	70	49	64	6	71	26	44	23	392
<b>2019</b>	<b>33</b>	<b>77</b>	<b>59</b>	<b>91</b>	<b>42</b>	<b>71</b>	<b>18</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>480</b>
Ammattitutkinto	5	1	15	12	3	7			8	51
Ei tutkintotavoitetta			1							1
Erikoisammattitutkinto				2	33	10				45
Perustutkinto	28	76	43	77	6	54	18	44	37	383
<b>2020</b>	<b>37</b>	<b>68</b>	<b>47</b>	<b>102</b>	<b>32</b>	<b>114</b>	<b>24</b>	<b>51</b>	<b>39</b>	<b>514</b>
Ammattitutkinto	3		4	14	6	12	1		5	45
Ei tutkintotavoitetta		10		11		10				31
Erikoisammattitutkinto		1	1		25	22				49
Perustutkinto	34	57	42	77	1	70	23	51	34	389
<b>2021</b>	<b>49</b>	<b>85</b>	<b>33</b>	<b>123</b>	<b>20</b>	<b>108</b>	<b>22</b>	<b>65</b>	<b>58</b>	<b>563</b>
Ammattitutkinto	10	4	3	21	10	11	1		7	67
Ei tutkintotavoitetta		3		1		1				5
Erikoisammattitutkinto		1		5	10	28				44
Perustutkinto	39	77	30	96		68	21	65	51	447



## Negatiiviset eroamiset 2018–2021

erovuosi	HAAPAJÄRVI	HAAPAVESI	KALAJOKI	NIVALA	OPPISOPIMUS	OULAINEN	PIIPPOLA (SIIKALATVA)	VANKILAOPETUS	YLIVIESKA	Yhteensä
<b>2018</b>	<b>12</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>35</b>	<b>3</b>	<b>33</b>	<b>10</b>	<b>33</b>	<b>11</b>	<b>183</b>
Ammattitutkinto			1	3	1	3	1		4	13
Erikoisammattitutkinto						3				3
Perustutkinto	12	26	19	32	2	27	9	33	7	167
<b>2019</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>37</b>	<b>36</b>	<b>5</b>	<b>31</b>	<b>10</b>	<b>32</b>	<b>15</b>	<b>208</b>
Ammattitutkinto	2		10	5		1			6	24
Ei tutkintotavoitetta			1							1
Erikoisammattitutkinto					4	2				6
Perustutkinto	8	32	26	31	1	28	10	32	9	177
<b>2020</b>	<b>7</b>	<b>24</b>	<b>21</b>	<b>32</b>	<b>2</b>	<b>45</b>	<b>12</b>	<b>29</b>	<b>10</b>	<b>182</b>
Ammattitutkinto			2	7		5				14
Erikoisammattitutkinto		1			2	11				14
Perustutkinto	7	23	19	25		29	12	29	10	154
<b>2021</b>	<b>9</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>53</b>	<b>1</b>	<b>39</b>	<b>5</b>	<b>20</b>	<b>19</b>	<b>175</b>
Ammattitutkinto	1			6	1	3	1		3	15
Erikoisammattitutkinto				1		7				8
Perustutkinto	8	19	10	46		29	4	20	16	152

## ARVO-opiskelijapalautekyselyt 1.1.-31.12.2021

<b>Aloituskysely</b>	
Aloitusvaihe	4,29
Henkilökohtainen osaamisen kehittämissuunnitelma	4,02
Opiskeluilmapiiri	4,51
Yleisarvio	4,32
Vastanneiden määrä	892 / 56,1 %
<b>Päätökysely</b>	
Henkilökohtainen osaamisen kehittämissuunnitelma	4,00
Osaamisen hankkiminen	4,08
Näytöt	4,51
Opiskelijan hyvinvointi	4,03
Vaikuttavuus	4,08
Yleisarvio	4,32
Vastanneiden määrä	705 / 64,6 %

## Näytöt 1.1.-31.12.2021

Paikkakunta	Oppilaitos-näytöt, lkm	Työpaikka-näytöt, lkm	Näytöt yhteensä, lkm	Oppilaitos-näytöt, %	Työpaikka-näytöt, %
<b>HAAPAJÄRVI</b>	163	436	599	27,2 %	72,8 %
<b>HAAPAVESI</b>	296	339	635	46,6 %	53,4 %
<b>KALAJOKI</b>	304	286	590	51,5 %	48,5 %
<b>NIVALA</b>	1064	1062	2126	50,0 %	50,0 %
<b>OULAINEN</b>	155	1023	1178	13,2 %	86,8 %
<b>PIIPPOLA (Siikalatva)</b>	90	120	210	42,9 %	57,1 %

<b>VANKILAOPE- TUS</b>	13	29	42	31,0 %	69,0 %
<b>YLIVIESKA</b>	173	607	780	22,2 %	77,8 %
<b>Kaikki yhteensä</b>	<b>2258</b>	<b>3902</b>	<b>6160</b>	<b>36,7 %</b>	<b>63,3 %</b>

## Valmistuneet 1.1.-31.12.2021

Paikkakunta	Ammattitutkinto	Ei tutkintotavoitetta	Erikoisammattitutkinto	Perustutkinto	<b>Yhteensä</b>
HAAPAJÄRVI	32		8	61	<b>101</b>
HAAPAVESI		14		160	<b>174</b>
KALAJOKI	8	12		106	<b>126</b>
NIVALA	60	19	6	244	<b>329</b>
OPPISOPIMUS	34	1	70	4	<b>109</b>
OULAINEN	15	15	31	233	<b>294</b>
PIIPPOLA (SIIKALATVA)	2	1		48	<b>51</b>
VANKILAOPETUS		23		6	<b>29</b>
YLIVIESKA	31	9		169	<b>209</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>182</b>	<b>94</b>	<b>115</b>	<b>1031</b>	<b>1422</b>

Talous ja resurssit	Tavoitetaso 2021	Mittari	Toteutuma
Vuosikate / Poistot, %	Vähintään 21 %	Tuloslaskelma	81 %
Vuosikate	Vähintään 605 920€	Tuloslaskelma	3 355 446 €
Tilikauden alijäämä	Enintään 1 848 780 €	Tuloslaskelma	Ylijäämä 159 247 €
Opiskelijavuodet	2788	PowerBi	2746,9

### Tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutuminen

Tuloslaskelman tunnusluvut täyttävät asetetut tavoitteet. Investointien toteuma on 32 % johtuen siitä, että rakentamishankkeita ei aloitettu ennen kiinteistöstrategian valmistumista. Taloudellisia ja toiminnallisia mittareita on seurattu talouden- ja operatiivisen toiminnan päätösten ohjaajina. Henkilöstön kanssa on käyty keskusteluja koulutustoiminnan kustannusrakenteesta. Opetuksen päärakennuksiin on tehty kuntotutkimukset ja aloitettu kiinteistöstrategian valmistelu. Tavoitteena on tiivistää opetuksen käytössä olevia tiloja ja luopua tarpeettomista kiinteistöistä ja tiloista. Kiinteistöstrategia laaditaan vuoden 2022 aikana.

## 2.2 KÄYTTÖTALOUSOSAN TOTEUTUMINEN

### TULOSALUEIDEN TOIMINTA JA TULOKSET (ULKOISET JA SISÄISET)

#### 2.2.1 KUNTAYHTYMÄN YHTYMÄPALVELUT

Tulosalueiden toiminta ja tulokset  
ulkoinen / sisäinen

Yhtymäpalvelut	Talousarvio 2021	Ta- muutokset 2021	Ta-muutosten jälkeen 2021	Toteutuma 2021	Poikkeama 2021
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	4 437 290	0	4 437 290	4 560 661	-123 371
Tuet ja avustukset	16 000	0	16 000	51 448	-35 448
Vuokratuotot	13 000	0	13 000	13 477	-477
Muut toimintatuotot	230 680	0	230 680	239 640	-8 960
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>4 696 970</b>	<b>0</b>	<b>4 696 970</b>	<b>4 865 226</b>	<b>-168 256</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-2 588 480	0	-2 588 480	-2 403 726	-184 754
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-584 790	0	-584 790	-545 948	-38 842
Muut henkilösivukulut	-100 500	0	-100 500	-72 656	-27 844
Palvelujen ostot	-976 900	0	-976 900	-629 998	-346 902
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-73 000	0	-73 000	-52 665	-20 335
Avustukset	-202 300	0	-202 300	-164 049	-38 251
Vuokrat	-100	0	-100	-462	362
Muut toimintakulut	-110 000	0	-110 000	-139 862	29 862
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-4 636 070</b>	<b>0</b>	<b>-4 636 070</b>	<b>-4 009 369</b>	<b>-626 701</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>60 900</b>	<b>0</b>	<b>60 900</b>	<b>855 858</b>	<b>-794 958</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	3 000	0	3 000	5 215	-2 215
Muut rahoitustuotot	7 000	0	7 000	10 612	-3 612
Korkokulut	0	0	0	-40 185	40 185
Muut rahoituskulut	0	0	0	-193	193
<b>VUOSIKATE</b>	<b>70 900</b>	<b>0</b>	<b>70 900</b>	<b>831 307</b>	<b>-760 407</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunn.mukaiset poistot	-70 900	0	-70 900	-70 880	-20
Arvonalentumiset	0	0	0	-1 682	1 682
Satunnaiset erät					
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>758 745</b>	<b>-758 745</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>758 745</b>	<b>-758 745</b>



## 2.2.2 KOULUTUSKESKUS JEDU

Tulosalueiden toiminta ja tulokset  
ulkoinen / sisäinen

Koulutuskeskus JEDU	Talousarvio 2021	Ta-muutokset 2021	Ta-muutosten jälkeen 2021	Toteuma 2021	Poikkeama 2021
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	24 551 210	0	24 551 210	26 886 621	-2 335 411
Maksutuotot	79 900	0	79 900	44 428	35 472
Tuet ja avustukset	1 449 800	0	1 449 800	965 000	484 800
Vuokratuotot	615 100	0	615 100	528 435	86 665
Muut toimintatuotot	335 700	0	335 700	549 018	-213 318
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>27 031 710</b>	<b>0</b>	<b>27 031 710</b>	<b>28 973 503</b>	<b>-1 941 793</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-12 870 900	0	-12 870 900	-13 481 410	610 510
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-3 009 500	0	-3 009 500	-3 089 481	79 981
Muut henkilösivukulut	-499 510	0	-499 510	-461 262	-38 248
Palvelujen ostot	-4 032 800	0	-4 032 800	-3 128 284	-904 516
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 609 830	0	-4 609 830	-4 889 131	279 301
Avustukset	-194 300	0	-194 300	-61 782	-132 518
Vuokratulot	-713 600	0	-713 600	-688 690	-24 910
Muut toimintakulut	-567 850	0	-567 850	-642 803	74 953
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-26 498 290</b>	<b>0</b>	<b>-26 498 290</b>	<b>-26 442 843</b>	<b>-55 447</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>533 420</b>	<b>0</b>	<b>533 420</b>	<b>2 530 660</b>	<b>-1 997 240</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Muut rahoitustuotot	1 600	0	1 600	1 602	-2
Korkokulut	0	0	0	-331	331
Muut rahoituskulut	0	0	0	-7 792	7 792
<b>VUOSIKATE</b>	<b>535 020</b>	<b>0</b>	<b>535 020</b>	<b>2 524 140</b>	<b>-1 989 120</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunn.mukaiset poistot	-2 831 600	0	-2 831 600	-4 093 457	1 261 857
Satunnaiset erät					
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-2 296 580</b>	<b>0</b>	<b>-2 296 580</b>	<b>-1 569 317</b>	<b>-727 263</b>
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	-702 200	0	-702 200	-180 181	-522 019
Varausten lis.(-)tai väh.(+)	1 150 000	0	1 150 000	1 150 000	0
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 848 780</b>	<b>0</b>	<b>-1 848 780</b>	<b>-599 498</b>	<b>-1 249 282</b>

## 2.3 TULOSLASKELMAOSAN TOTEUTUMINEN

ulkoinen / sisäinen

Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä	Talousarvio 2021	Ta-muutokset 2021	Ta-muutosten jälkeen 2021	Toteuma 2021	Poikkeama 2021
<b>TOIMINTATUOTOT</b>					
Myyntituotot	28 988 500	0	28 988 500	31 447 283	-2 458 783
Maksutuotot	79 900	0	79 900	44 428	35 472
Tuet ja avustukset	1 465 800	0	1 465 800	1 016 448	449 352
Vuokratuotot	628 100	0	628 100	541 912	86 188
Muut toimintatuotot	566 380	0	566 380	788 659	-222 279
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>31 728 680</b>	<b>0</b>	<b>31 728 680</b>	<b>33 838 730</b>	<b>-2 110 050</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>					
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	-15 459 380	0	-15 459 380	-15 885 136	425 756
Henkilösivukulut					
Eläkekulut	-3 594 290	0	-3 594 290	-3 635 429	41 139
Muut henkilösivukulut	-600 010	0	-600 010	-533 919	-66 091
Palvelujen ostot	-5 009 700	0	-5 009 700	-3 758 283	-1 251 418
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 682 830	0	-4 682 830	-4 941 796	258 966
Avustukset	-396 600	0	-396 600	-225 831	-170 769
Vuokrat	-713 700	0	-713 700	-689 153	-24 547
Muut toimintakulut	-677 850	0	-677 850	-782 665	104 815
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-31 134 360</b>	<b>0</b>	<b>-31 134 360</b>	<b>-30 452 211</b>	<b>-682 149</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>594 320</b>	<b>0</b>	<b>594 320</b>	<b>3 386 518</b>	<b>-2 792 198</b>
Rahoitustuotot ja -kulut					
Korkotuotot	3 000	0	3 000	5 215	-2 215
Muut rahoitustuotot	8 600	0	8 600	12 214	-3 614
Korkokulut	0	0	0	-40 516	40 516
Muut rahoituskulut	0	0	0	-7 985	7 985
<b>VUOSIKATE</b>	<b>605 920</b>	<b>0</b>	<b>605 920</b>	<b>3 355 446</b>	<b>-2 749 526</b>
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunn.mukaiset poistot	-2 902 500	0	-2 902 500	-4 164 337	1 261 837
Arvonalentumiset	0	0	0	-1 682	1 682
Satunnaiset erät					
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-2 296 580</b>	<b>0</b>	<b>-2 296 580</b>	<b>-810 572</b>	<b>-1 486 008</b>
Poistoeron lis.(-)tai väh.(+)	-702 200	0	-702 200	-180 181	-522 019
Varausten lis.(-)tai väh.(+)	1 150 000	0	1 150 000	1 150 000	0
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)</b>	<b>-1 848 780</b>	<b>0</b>	<b>-1 848 780</b>	<b>159 247</b>	<b>-2 008 027</b>





<b>OULAINEN</b>	<b>Ta</b>	<b>Ta-muutos</b>	<b>Ta+muutos</b>	<b>Tot</b>	<b>Jäljellä</b>
Nimike:	2021	2021	2021	2021	
Koneet ja kalusto	60 000		60 000	51 350	8 650
<b>Irtaimiston hankinta yht.</b>	<b>60 000</b>		<b>60 000</b>	<b>51 350</b>	<b>8 650</b>
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>					
Pihatytöt; Kosteenukatu	160 000		160 000	0	160 000
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet yht.</b>	<b>160 000</b>		<b>160 000</b>	<b>0</b>	<b>160 000</b>
<b>Rakentaminen</b>					
Rakennekorjaukset; Kosteenukatu	900 000		900 000	0	900 000
<b>Rakentaminen yht.</b>	<b>900 000</b>		<b>900 000</b>	<b>0</b>	<b>900 000</b>
<b>OULAINEN netto yhteensä</b>	<b>1 120 000</b>		<b>1 120 000</b>	<b>51 350</b>	<b>1 068 650</b>

<b>SIIKALATVA</b>	<b>Ta</b>	<b>Ta-muutos</b>	<b>Ta+muutos</b>	<b>Tot</b>	<b>Jäljellä</b>
Nimike:	2021	2021	2021	2021	
Koneet ja kalusto	11 000		11 000	0	11 000
<b>Irtaimiston hankinta yht.</b>	<b>11 000</b>		<b>11 000</b>	<b>0</b>	<b>11 000</b>
<b>SIIKALATVA netto yhteensä</b>	<b>11 000</b>		<b>11 000</b>	<b>0</b>	<b>11 000</b>

<b>VANKILAKOULUTUS</b>	<b>Ta 2021</b>	<b>Ta-muutos</b>	<b>Ta+muutos</b>	<b>Tot</b>	<b>Jäljellä</b>
Nimike:			2021	2021	
Koneet ja kalusto					
<b>Irtaimiston hankinta yht.</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VANKILAKOULUTUS netto yhteensä</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>YLIVIESKA</b>	<b>Ta</b>	<b>Ta-muutos</b>	<b>Ta+muutos</b>	<b>Tot</b>	<b>Jäljellä</b>
Nimike:	2021	2021	2021	2021	
Koneet ja kalusto	155 000		155 000	85 596	69 404
<b>Irtaimiston hankinta yht.</b>	<b>155 000</b>		<b>155 000</b>	<b>85 596</b>	<b>69 404</b>
<b>YLIVIESKA netto yhteensä</b>	<b>155 000</b>		<b>155 000</b>	<b>85 596</b>	<b>69 404</b>

<b>JOKILAAKSOJEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ</b>	<b>Ta</b>	<b>Ta-muutos</b>	<b>Ta+muutos</b>	<b>Tot</b>	<b>Jäljellä</b>
Nimike:	2021	2021	2021	2021	
Kuljetusvälineet	30 000		30 000	24 835	5 165
Koneet ja kalusto	1 367 000		1 367 000	793 080	573 920
<b>Irtaimiston hankinta yht.</b>	<b>1 397 000</b>		<b>1 397 000</b>	<b>817 915</b>	<b>579 085</b>
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet yht.</b>	<b>310 000</b>	<b>15 000</b>	<b>325 000</b>	<b>189 590</b>	<b>135 410</b>
<b>Rakentaminen yht.</b>	<b>2 215 000</b>		<b>2 215 000</b>	<b>257 057</b>	<b>1 957 943</b>
<b>Investoinnit yhteensä</b>	<b>3 922 000</b>	<b>15 000</b>	<b>3 937 000</b>	<b>1 264 562</b>	<b>2 672 438</b>
- Investointiavustukset	-60 200	-10 500	-70 700	-12 164	-58 536
<b>JOKILAAKSOJEN KOULUTUSKUNTAYHTYMÄ netto yhteensä</b>	<b>3 861 800</b>	<b>4 500</b>	<b>3 866 300</b>	<b>1 252 398</b>	<b>2 613 902</b>

Investointiosan muutokset:

Yhtymähallitus 2.9.2021 § 115 Yhtymävaltuusto 28.9.2021 § 37

Kiinteät rakenteet ja laitteet -- Maa- ja vesirakenteet

Haapavesi

Noran puiston kunnostus-hanke	15 000
- hankerahoitus	-10 500

## 2.5 RAHOITUSOSAN TOTEUTUMINEN

<b>RAHOITUSLASKELMA</b>	<b>Alkuperäinen talousarvio</b>	<b>Talousarvio- muutokset</b>	<b>Talousarvio muutosten jälkeen</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>					
Vuosikate	605 920	0	605 920	3 355 446	-2 749 526
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-77 073	77 073
<b>Investointien rahavirta</b>					
Investointimenot	-3 922 000	-15 000	-3 937 000	-1 264 562	-2 672 438
Rah.osuudet invest. menoihin	60 200	10 500	70 700	12 164	58 536
Pysyvien vast.hyöd.luovutustul	0	0	0	87 271	-87 271
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-3 255 880</b>	<b>-4 500</b>	<b>-3 260 380</b>	<b>2 113 247</b>	<b>-5 373 627</b>
<b>Muut maksuvalmiuden muutokset</b>					
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	0	0	0	0	0
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	453 511	-453 511
Saamisten muutos	0	0	0	-21 734	21 734
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	740 411	-740 411
	0	0	0	1 172 188	-1 172 188
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 172 188</b>	<b>-1 172 188</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-3 255 880</b>	<b>-4 500</b>	<b>-3 260 380</b>	<b>3 285 435</b>	<b>-6 545 815</b>





### 3.2 RAHOITUSLASKELMA

	2021	2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 355 446,49	4 777 994,11
Tulorahoituksen korjaukset	-77 072,65	-107 978,18
	<u>3 278 373,84</u>	<u>4 670 015,93</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 264 562,06	-2 044 944,97
Rah.osuudet invest. menoihin	12 163,81	0,00
Pysyvien vast.hyöd.luovutustul	87 270,95	148 527,42
	<u>-1 165 127,30</u>	<u>-1 896 417,55</u>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>2 113 246,54</b>	<b>2 773 598,38</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainojen muutokset		
Antolainojen lisäykset	0,00	-20 448,50
Lainakannan muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	0,00	0,00
Vaihto-omaisuuden muutos	453 511,29	-233 043,24
Saamisten muutos	-21 734,23	97 141,92
Korottomien velkojen muutos	740 411,09	-669 851,57
	<u>1 172 188,15</u>	<u>-805 752,89</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1 172 188,15</b>	<b>-826 201,39</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 285 434,69</b>	<b>1 947 396,99</b>
Rahavarat 31.12.	16 348 374,64	13 062 939,95
Rahavarat 1.1.	13 062 939,95	11 115 542,96
	<u>3 285 434,69</u>	<u>1 947 396,99</u>

### 3.3 TASE

	31.12.2021	31.12.2020
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>		
Maa- ja vesialueet	511 867,97	511 867,97
Rakennukset	20 595 144,56	22 118 257,28
Kiinteät rakenteet ja laitt.	785 204,16	728 698,99
Koneet ja kalusto	2 063 113,21	2 028 872,80
Ennakkomaksut ja kesk.er.h.	175 380,02	1 665 149,60
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>24 130 709,92</b>	<b>27 052 846,64</b>
<b>Sijoitukset</b>		
Osakkeet ja osuudet	377 574,78	379 256,66
Muut saamiset	85 521,14	85 521,14
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>463 095,92</b>	<b>464 777,80</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
Lahj.rahastojen erityiskatt.	32 644,17	36 870,50
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>Vaihto-omaisuus</b>		
Aineet ja tarvikkeet	113 160,45	117 221,89
Keskeneräiset tuotteet	659 928,93	914 361,74
Valmiit tuotteet	0,00	195 017,04
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>773 089,38</b>	<b>1 226 600,67</b>
<b>Saamiset</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	69 936,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	242 616,17	199 288,27
Muut saamiset	281 779,90	315 707,25
Siirtosaamiset	281 165,04	338 767,36
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>875 497,11</b>	<b>853 762,88</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>16 348 374,64</b>	<b>13 062 939,95</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>42 623 411,14</b>	<b>42 697 798,44</b>





### 3.4 KONSERNITULOSLASKELMA

#### ulkoinen

	2021	2020
Toimintatuotot	34 050 399,46	34 477 966,57
Toimintakulut	<u>-30 680 593,90</u>	<u>-29 690 761,19</u>
<b>Toimintakate</b>	<b>3 369 805,56</b>	<b>4 787 205,38</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	5 271,05	4 860,51
Muut rahoitustuotot	12 279,06	10 174,69
Korkokulut	-40 518,07	-10 039,95
Muut rahoituskulut	<u>-8 043,26</u>	<u>-4 000,86</u>
<b>Vuosikate</b>	<b>3 338 794,34</b>	<b>4 788 199,77</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-4 172 025,19	-5 030 079,17
Arvonalentumiset	<u>-1 681,88</u>	<u>0,00</u>
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>-834 912,73</b>	<b>-241 879,40</b>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b><u>-834 912,73</u></b>	<b><u>-241 879,40</u></b>

### 3.5 KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

	2021	2020
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	3 338 794,34	4 788 199,77
Tilikauden verot	0,00	0,00
Tulorahoituksen korjaukset	-77 072,65	-107 978,18
	<u>3 261 721,69</u>	<u>4 680 221,59</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 264 562,06	-2 044 944,97
Rahoitusosuudet investointimenoihin	12 163,81	0,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	87 270,95	148 527,42
	<u>-1 165 127,30</u>	<u>-1 896 417,55</u>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>2 096 594,39</b>	<b>2 783 804,04</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	0,00	-20 448,50
Lainakannan muutokset		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääom. muutokset		
Vaihto-omaisuuden muutos	453 511,29	-233 043,24
Saamisten muutos	85 916,02	-20 407,17
Korottomien velkojen muutos	619 384,44	-554 819,28
	<u>1 158 811,75</u>	<u>-808 269,69</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1 158 811,75</b>	<b>-828 718,19</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>3 255 406,14</b>	<b>1 955 085,85</b>
Rahavarat 31.12.	16 434 605,81	13 179 199,67
Rahavarat 1.1.	<u>13 179 199,67</u>	<u>11 224 113,82</u>
	<u>3 255 406,14</u>	<u>1 955 085,85</u>



VASTATTAVAA	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Peruspääoma	16 641 031,54	16 641 031,54
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 184 880,04	22 426 759,44
Tilikauden yli-/alijäämä	-834 912,73	-241 879,40
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>37 990 998,85</b>	<b>38 825 911,58</b>
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
Lahjoitusrahastojen pääomat	32 644,17	36 870,50
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	201,45	0,00
Ostovelat	1 491 596,58	1 605 130,57
Muut velat	389 355,68	388 642,32
Siirtovelat	2 798 756,73	1 985 314,73
<b>Vieras pääoma yhteensä</b>	<b>4 679 910,44</b>	<b>3 979 087,62</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>42 703 553,46</b>	<b>42 841 869,70</b>



## 4. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 4.1 TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti.

#### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Jokilaaksojen koulutus-  
kuntayhtymälle luovutettujen pysyvien vastaavien osalta noudatetaan edellisten kuntayhtymien Kala-  
jokilaakson ja Siika-Pyhäjokialueen koulutuskuntayhtymien aiemmin vahvistamia poistosuunnitelmia. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liite-  
tiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

#### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen painotetun keskihankintahinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintameno- tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.

#### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Vuonna 2020 on tehty lisäpoistoja aineellisten hyödykkeiden rakennuksista yhteensä 1.717.681,38. Valtion lisärahoitusta saatiin harkinnanvaraisena korotuksena 1.214.068 €. sekä poikkeusolojen tassaamiseen 625.000 € yhteensä 1.839.068 €. Vuonna 2021 on tuloutettu Nivalan logistiikkahallin investointivaraus 1.150.000 € ja tehty lisäpoistoja aineellisten hyödykkeiden rakennuksista yhteensä 1.344.398,23 €. Valtion lisärahoitusta saatiin harkinnanvaraisena korotuksena 1.215.936 € sekä koronavirusepidemian johdosta tarvittaviin tukitoimiin 477.800 € yhteensä 1.693.736 €.

### 4.2 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

#### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty tytäryhteisö Jokiedu Oy, joka on Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymän 100% omistama osakeyhtiö.

#### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisön keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty.

#### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja poistoero on jaettu omaan pääomaan ja niiden muutos konsernituloslaskelmassa tilikauden yli-/alijäämään.

#### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kuntayhtymän ja sen tytäryhteisön osakkeiden ja osuuksien eliminointi on tehty yhtiöön sijoitettua omaa pääomaa vastaan.

## 4.3 TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### (6) Toimintatuotot ulkoisista eristä

Toimintatuotot	Konserni		Kuntayhtymä	
	2021	2020	2021	2020
Valtionrahoitus	29 863 363,00	30 619 590,00	29 863 363,00	30 619 590,00
Muut myyntituotot	1 993 103,84	1 988 355,08	1 582 809,67	1 540 451,98
Maksutuotot	44 428,32	55 766,46	44 428,32	55 766,46
EU-tuet	274 732,37	321 112,60	274 732,37	321 112,60
Muut tuet ja avustukset	585 600,73	270 327,02	585 600,73	270 327,02
Vuokratuotot	541 912,03	529 711,71	541 912,03	529 711,71
Muut toimintatuotot	747 259,17	693 103,70	742 171,17	693 103,70
<b>Toimintatuotot yhteensä</b>	<b>34 050 399,46</b>	<b>34 477 966,57</b>	<b>33 635 017,29</b>	<b>34 030 063,47</b>

### (11) Selvitys suunnitelman mukaisten poistojen perusteista ja niiden muutoksista

#### POISTOSUUNNITELMA 1.1.2019 alkaen

#### T=tasapoisto

PYSYVÄT VASTAAVAT	Suositus	POISTOAIKA 2019-	POISTO- MENETELMÄ
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Aineettomat oikeudet	5 - 20 v	5 v	T
Muut	2 - 5 v	2 v	T
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
<b>Maa- ja vesialueet</b>	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa	
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>			
Hallinto- ja laitosrakennukset			
Hallinto- ja toimistorakennukset	20 - 50 v	25 v	T
Koulurakennukset	20 - 50 v	25 v	T
Tehdas- ja tuotantorakennukset	20 - 50 v	25 v	T
Taloussrakennukset			
Varastot	10 - 20 v	10 v	T
Asuinrakennukset	30 - 50 v	30 v	T
Kadut, tiet, torit ja puistot	15 - 20 v	15 v	T
Muut maa- ja vesirakenteet	15 - 30 v	15 v	T
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>			
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 - 20 v	15 v	T
Kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 - 15 v	10 v	T
<b>Koneet ja kalusto</b>			
Muut kuljetusvälineet	4 - 7 v	4 v	T
Muut liikkuvat työkonet	5 - 10 v	5 v	T
Muut raskaat koneet	10 - 15 v	10 v	T
Muut kevyet koneet	5 - 10 v	5 v	T
Atk-laitteet	3 - 5 v	3 v	T
Muut laitteet ja kalusteet	3 - 5 v	3 v	T
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>			
Luonnonvarat	käytön mukainen	käytön mukainen	
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa	
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa	
<b>Pysyvien vastaavien sijoitukset</b>			
Osakkeet ja osuudet	ei poistoaikaa	ei poistoaikaa	

- Pysyvien vastaavien aktivointiraja on 10 000 euroa.
- Pysyvien vastaavien poistojen laskeminen aloitetaan tavaran tai rakennuksen käyttöönottoa seuraavan kuukauden alusta.
- Pysyvien vastaavien hyödykkeen peruseränmenot kirjataan erilliseksi pysyvien vastaavien hyödykkeen hankintamenoksi, jonka poistoaika on puolet uuden vastaavan hyödykkeen poistoaikasta. Aktivoitavia ovat ne peruseränmenot, jotka parantavat hyödykkeen tulon- tai palveluntuottamiskykyä alkuperäistä suuremmaksi.

(13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	Konserni		Kuntayhtymä	
	2021	2020	2021	2020
Muut toimintatuotot				
Koneiden ja laitteiden luovutusvoitot	80 913,12	107 978,18	80 913,12	107 978,18
<b>Luovutusvoitot yhteensä</b>	<b>80 913,12</b>	<b>107 978,18</b>	<b>80 913,12</b>	<b>107 978,18</b>

(16) Erittely poistoeron muutoksista

Erittely poistoeron muutoksista	Kuntayhtymä	
	2021	2020
Investointivaraukseen liittyvä poistoeron muutos	-180 180,69	512 948,76

## 4.4 TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT

### 4.4.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

(19) Tiedot pysyvistä vastaavista tase-eräkohtaisesti

	Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet				Aineelliset hyödykkeet					
	Aineettomat hyödykkeet Aineettomat hyödykkeet oikeudet	Muut pitkä- vaikuttaiset menot	Ennako- maksut	Yhteensä	Maa- ja vesi- alueet	Raken- nukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1. Lisäykset tilikauden aikana Rahoitusosuudet tilikaudella Vähennykset tilikauden aikana Siirrot erien välillä Tilikauden poisto Arvonlennukset ja niiden palautukset	0,00	0,00	0,00	0,00	511 867,97	22 118 257,28 85 214,39	728 598,99 173 889,17	2 028 872,80 817 914,67	0,00	25 387 597,04 1 077 018,23
<b>Poistamaton hankintameno 31.12.</b> Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00	0,00	1 591 877,53 -3 200 204,64	20 595 144,56	-117 384,00	-10 198,31 73 272,07 -846 748,02	0,00	-10 198,31 1 665 149,60 -4 164 336,66
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b> Olennaiset lisäpoistot	0,00	0,00	0,00	0,00	511 867,97	20 595 144,56	785 204,16	2 063 113,21	0,00	23 955 329,90 1 344 398,23

	Pysyvien vastaavien sijoitukset				Osakkeet, osuudet ja muut saamiset		
	Osakkeet Osakkeet tytäryhteisöt	Muut osakkeet osakkeus- yhteisöt	Muut osakkeet ja osuudet	Muut saamiset muilta	Yhteensä	Ennakkom. ja keskener. hankinnat	
Hankintameno 1.1. Lisäykset Vähennykset Siirrot erien välillä Hankintameno 31.12.	73 414,59	269 100,67	36 741,40 -1 681,88	85 521,14	464 777,80 -1 681,88	1 665 149,60 175 380,02 -1 665 149,60	
Arvonlennukset Arvonkorotukset <b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	73 414,59	269 100,67	35 059,52	85 521,14	463 095,92	175 380,02	
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>	<b>24 593 805,84</b>	<b>269 100,67</b>	<b>35 059,52</b>	<b>85 521,14</b>	<b>463 095,92</b>	<b>175 380,02</b>	



## (20) Omistukset muissa yhteisöissä

Tytäryhteisö						
Nimi	Kotipaikka	Kuntayhtymän omistusosuus	Konsernin omistusosuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		tilikauden voitosta/tappiosta
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	
Jokiedu Oy	Nivala	100 %	100 %	107	59	-24

## (23) Saamisten erittely

Saamisten erittely	2021		2020	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
<b>Saamiset tytäryhteisöiltä</b>				
Myyntisaamiset		2 913,42		41 376,14
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
<b>Yhteensä</b>		2 913,42		41 376,14

## (24) Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kuntayhtymä	
	2021	2020	2021	2020
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Siirtosaamiset				
Siirtyvät korot	0,00	0,00	0,00	0,00
KELAn korvaus työterveyshuollosta	73 660,77	75 986,62	73 660,77	75 986,62
EU-tuet ja avustukset	134 918,94	127 784,80	134 918,94	127 784,80
Muut siirtosaamiset	73 200,19	136 687,51	73 200,19	134 995,94
<b>Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>281 779,90</b>	<b>340 458,93</b>	<b>281 779,90</b>	<b>338 767,36</b>

#### 4.4.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

(25) Oman pääoman erittely

Oman pääoman erittely	Konserni		Kuntayhtymä	
	2021	2020	2021	2020
Peruspääoma 1.1.	16 641 031,54	16 641 031,54	16 641 031,54	16 641 031,54
Lisäykset				
Vähennykset				
<b>Peruspääoma 31.12.</b>	<b>16 641 031,54</b>	<b>16 641 031,54</b>	<b>16 641 031,54</b>	<b>16 641 031,54</b>
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	22 426 759,44	22 809 722,66	14 120 168,03	14 107 312,95
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	22 184 880,04	22 426 759,44	14 392 418,43	14 120 168,03
Tilikauden ylijäämä	-834 912,73	-241 879,40	159 247,25	272 250,40
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>37 990 998,85</b>	<b>38 825 911,58</b>	<b>31 192 697,22</b>	<b>31 033 449,97</b>

#### Peruspääoman jakautuminen jäsenkuntien kesken 31.12.2021 ja äänivalta

	peruspääoma	äänivalta	äänivalta %
Alavieska	394 641,96	27	2,70 %
Haapajärvi	1 517 237,38	92	9,20 %
Haapavesi	1 474 282,89	95	9,50 %
Kalajoki	1 892 902,92	117	11,70 %
Kärsämäki	423 280,20	29	2,90 %
Nivala	2 662 622,45	156	15,60 %
Oulainen	2 358 346,80	119	11,90 %
Pyhäjärvi	644 463,16	36	3,60 %
Pyhäntä	184 412,02	13	1,30 %
Reisjärvi	343 197,30	26	2,60 %
Sievi	639 500,09	54	5,40 %
Siiikalva	1 283 308,54	59	5,90 %
Ylivieska	2 822 835,83	177	17,70 %
<b>Peruspääoma yhteensä</b>	<b>16 641 031,54</b>	<b>1000</b>	<b>100,00 %</b>

#### Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuusto

30. §/19.12.2012

Jäsenkunnan osuus kuntayhtymän varoihin ja vastuu veloista määräytyy määriteltujen peruspääomaosuuksien suhteessa. (Perussopimus 15 §)

Äänivalta määräytyy puoleksi kunnan peruspääomaosuuden (50%) ja yhdeltä neljäsosalta (25%) päättyneen ja kahden sitä edeltävän tilikauden keskimääräisten rahoituslain alaisen kunnasta Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymässä opiskelleiden oppilaiden ja yhdeltä neljäsosalta (25%) päättyneen ja ja kahden sitä edeltävän tilikauden keskimääräisen kunnan nuorten 16 - 18 v. ikäluokanperusteella. (Perussopimus 5§)

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät	Kuntayhtymä	
	2021	2020
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	14 392 418,43	14 120 168,03
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	159 247,25	272 250,40
Kertynyt poistoero 31.12.	6 764 950,06	6 584 769,37
Vapaaehtoiset varaukset 31.12.	0,00	1 150 000,00
<b>Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä</b>	<b>21 316 615,74</b>	<b>22 127 187,80</b>

## (26) Erittely poistoerosta

Erittely poistoerosta	2021	2020
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	6 764 950,06	6 584 769,37
Verotuspoistoihin liittyvä poistoero	0,00	0,00
<b>Poistoero yhteensä</b>	<b>6 764 950,06</b>	<b>6 584 769,37</b>

## (30) Pitkä- ja lyhytaikaiset velat tytäryhteisöille

Vieras pääoma	2021		2020	
	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen	Pitkäaikainen	Lyhytaikainen
Velat tytäryhteisöille				
Saadut ennakot				
Ostovelat		9 161,18		11 417,65
Muut velat				
Siirtovelat				
<b>Yhteensä</b>		<b>9 161,18</b>		<b>11 417,65</b>

## (33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät	Konserni		Kuntayhtymä	
	2021	2020	2021	2020
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	855 568,67	417 105,95	855 568,67	417 105,95
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja henkilösivukulujen jaksotukset	1 564 192,27	1 492 939,52	1 524 651,32	1 452 263,38
Muut siirtovelat	378 995,79	75 269,26	375 621,30	70 976,39
<b>Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä</b>	<b>2 798 756,73</b>	<b>1 985 314,73</b>	<b>2 755 841,29</b>	<b>1 940 345,72</b>

## 4.5 VASTUUT

## (38) Vuokravastuut

Vuokravastuut	Konserni		Koulutus ky	
	2021	2020	2021	2020
Leasingvastuut yhteensä	120 925,34	182 983,66	120 925,34	182 983,66
- seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	60 765,04	70 540,06	60 765,04	70 540,06
- siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut	0,00	0,00	0,00	0,00

## (41) Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt	Konserni		Koulutus ky	
	2021	2020	2021	2020
Arvonlisäveron palautusvastuu	1 381 391,72	1 360 311,66	1 381 391,72	1 360 311,66

Palautuksena ja vähennyksenä käsitellyt arvonlisäverot uudisrakennusten ja perusparantamisen hankintamenoista, joihin liittyy mahdollinen palautusvelvollisuus kiinteistöt myydessä tai niiden käyttötarkoituksen muuttuessa vähennykseen tai palautukseen oikeuttamattomaan tarkoitukseen. (ALV 120 §)

Kuntayhtymällä ei ole kiinteistönä pidettävää, kiinteistöllä harjoitettavaa toimintaa palvelevia koneita ja laitteita, joita kiinteistöinvestoinnin tarkistusmenettely koskee.

## 4.6 HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

(42) Henkilöstön lukumäärä 31.12.

Henkilöstön lukumäärä 31.12.	2021		2020	
<b>Yhtymäpalvelut</b>	<b>65</b>		<b>64</b>	
vakinaiset	63		63	
määräaikaiset	2		1	
<b>Yhteiset palvelut</b>	<b>33</b>		<b>34</b>	
vakinaiset	30		31	
määräaikaiset	3		3	
<b>Koulutuskeskus JEDU</b>				
<b>Haapajärvi</b>	<b>22</b>		<b>23</b>	
vakinaiset	19		19	
määräaikaiset	3		4	
<b>Haapavesi</b>	<b>40</b>		<b>38</b>	
vakinaiset	36		35	
määräaikaiset	4		3	
<b>Nivala</b>	<b>69</b>		<b>66</b>	
vakinaiset	59		56	
määräaikaiset	10		10	
<b>Kalajoki</b>	<b>20</b>		<b>21</b>	
vakinaiset	18		18	
määräaikaiset	2		3	
<b>Oulainen</b>	<b>34</b>		<b>34</b>	
vakinaiset	33		30	
määräaikaiset	1		4	
<b>Siikalatva, Piippola</b>	<b>12</b>		<b>11</b>	
vakinaiset	8		8	
määräaikaiset	4		3	
<b>Vankilakoulutus</b>	<b>13</b>		<b>14</b>	
vakinaiset	12		14	
määräaikaiset	1		0	
<b>Ylivieska</b>	<b>28</b>		<b>28</b>	
vakinaiset	24		23	
määräaikaiset	4		5	
<b>Henkilöstön lukumäärä yhteensä</b>	<b>336</b>		<b>333</b>	
vakinaiset	302	90 %	297	89 %
määräaikaiset	34	10 %	36	11 %



(43) Henkilöstökulut

<b>Henkilöstökulut 31.12.</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	20 054 483,65	19 379 171,72
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	100 670,26	67 537,05
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>20 155 153,91</b>	<b>19 446 708,77</b>

(45) Tilintarkastajan palkkiot

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>KPMG Oy Ab</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	9 300,00	11 250,00
Tilintarkastajan lausunnot	0,00	2 620,00
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	5 850,00	7 950,00
Muut palkkiot	4 500,00	2 811,98
<b>Tilintarkastajan palkkiot yhteensä</b>	<b>19 650,00</b>	<b>24 631,98</b>



## 5. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET JA MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

### 5.1 MUUT ERIYTETYT LASKELMAT

#### ERIYTETTY TULOSLASKELMA 2021

ulkoinen

	2021	2020
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
Myyntituotot	182 299,13	160 299,56
Maksutuotot		
Tuet ja avustukset		
Vuokratuotot	475 967,79	476 080,25
Muut toimintatuotot	39 437,47	35 949,38
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>697 704,39</b>	<b>672 329,19</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-116 355,40	-80 777,84
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-20 595,33	-13 855,49
Muut henkilösivukulut	-4 325,91	-2 777,47
Palvelujen ostot	-76 085,25	-64 623,80
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-252 809,02	-211 675,93
Avustukset		
Vuokratulut	-6 581,69	-740,14
Muut toimintakulut	-39 239,48	-43 831,29
<b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-515 992,08</b>	<b>-418 281,96</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>181 712,31</b>	<b>254 047,23</b>
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot		
Muut rahoitustuotot		
Korkokulut		
Muut rahoituskulut	-3 000,15	-588,51
<b>VUOSIKATE</b>	<b>178 712,16</b>	<b>253 458,72</b>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunn.mukaiset poistot	-233 055,84	-274 967,54
Satunnaiset erät		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-54 343,68</b>	<b>-21 508,82</b>
Poistoeron lis.(-) tai väh.(+)	14 069,79	1 565,94
<b>TILIKAUDEN ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-40 273,89</b>	<b>-19 942,88</b>

Kilpailuilla markkinoilla tapahtunut markkinaehtoinen maksullinen ateriapalvelu ja vuokraustoiminta on esitetty eriytetyssä tuloslaskelmassa.

Kustannukset on kohdistettu toteutuneiden kustannusten mukaisesti käyttäen jakoperusteena suoritettäviä, työtunteja, käyttöpäiviä ja pinta-aloja.

## 6. LUETTELOT JA SELVITYKSET

### Luettelo käytetyistä kirjanpitoakirjoista ja niiden säilytyksestä

2021

Pääkirja  
Päiväkirja  
Ostoreskontra  
Myyntireskontra  
Palkkakirjanpito  
Varastokirjanpito  
Käyttöomaisuuskirjanpito  
M2 matkalaskut  
Tasekirja  
Tase-erittelyt ja liitetietojen erittelyt

Luettelo käytetyistä tositelajeista	tositelaji n:o	Säilytys
Tiliote automaattikirjaukset	2	Paperiversio
Web-tositteet	9	Archive sähköinen arkisto
Keskusvarasto kirjanpitoon Nivala	11	Paperiversio
Ostoreskontran maksut	20	"
Ostolaskut WF	21	Archive sähköinen arkisto
Ceepos-kassa tositteet	25	Paperiversio
M2 matkalaskut	29	"
Myyntireskontran suoritukset	30	"
Myyntilaskut Intime	31	Archive sähköinen arkisto
Web-hetilaskut	32	"
Suoritukset palvelukassa	33	Paperiversio
Pankkikortti maksut	34	"
Sopimuslaskutus/vuokrat	38	Archive sähköinen arkisto
Sisäinen laskutus	41	"
Hyvitysten kohdistus MYRE	49	Paperiversio
Web-myyntilaskut	70	Archive sähköinen arkisto
Web-julkisoik.laskut	71	"
Web-vuokralaskut	72	"
Primus-laskut	73	"
Tk-Matha Nivala mr	80	Paperiversio
Palkkatositteet	85	"
Sumu poistot	87	"
Poistoeron muutokset	89	"
KP laskennalliset	91	"
KP automaattikirjaukset	92	"
SL laskennalliset	93	"
SL automaattikirjaukset	94	"
Kirjanpidon tulos	96	"
Kirjanpidon tulos laskennall.	97	"
Sisäisen laskennan tulos	98	"
Sisäisen laskennan tulos lask.	99	"



## 7. ALLEKIRJOITUKSET JA TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

### 7.1 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Nivalassa 31. päivänä maaliskuuta 2022

**Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä**  
**Yhtymähallitus**

_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____
_____	_____

Erkki Juola, vs. kuntayhtymän johtaja

### 7.2 TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Oulussa

~~Nivalassa~~ 6 päivänä touko kuuta 2022

KPMG Oy Ab, tilintarkastusyhteisö



Antti Kääriäinen  
JHT, KHT

## YHTEISET PALVELUT

## OPETUKSEN, OHJAUKSEN JA OPPIMISYMPÄRISTÖJEN KEHITTÄMINEN

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitusaika	Päätymisaika	Vastuuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muihin julkisiin rahoitus euroa	Hyväksyntä
Parasta johtamista - Osaamisperusteisuuden, asiakkaiden ja kumppanuuksien johtaminen (koordinaattori OSAO)	2000	182010	OPH	avustus	23/833/2018/ 12.12.2018	1.1.2019	30.6.2021	Hannu Simi Teemakohaiset toimijat	86 286	21 572			30.10.18
METKO - Metsäkoulutuksen osaamiskeskittymät (Haapajärvi / koordinaattori Lapin ammatikorkeakoulu)	2000	182012	Pohjois-Pohjanmaan liitto	EAKR	EURA 2014/6587/09 02 01/2018/POPELY/10.1.2019	1.1.2019	31.3.2021	Timo Seppälä Jarmo Junttila	65 405	13 081			8.1.18
Virtuclubi (Siikalatva / koordinaattori Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä)	2000	101050	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/7376/09 02 01/2018/POPELY/27.2.2019/jatkoaika 19.2.2021	1.3.2019	31.5.2021	Arja Hankonen-Säärelä Anne Kaartinen	70 931	30 620			26.9.18
Polku maaseudulle (Haapajärvi / koordinaattori Keski-Pohjanmaan koulutuskuntayhtymä)	2000	101051	ELY Pohjois-Pohjanmaa/ Rieska-LEADER ry	EMR	87473/10.6.2019 jatkoaika päätös 20.05.2021	1.4.2019	31.5.2022	Ritta Uusivirta	35 820	7 164			30.10.18
Strategiarahoitus 2019 - 2021 Tilat ja laitteet	2000	103200	OKM	rahoitus	OKM/45/521/2019/17.4.2019	1.1.2019	30.6.2021	Sirpa Korhonen Tanja Vähäoja	200 000				30.1.19
Strategiarahoitus 2019 - 2021 Ydinprosessien osaaminen	2000	103300	OKM	rahoitus	OKM/45/521/2019/17.4.2019	1.1.2019	30.6.2021	Sirpa Korhonen Tanja Vähäoja	319 000				30.1.19
AgroTeknoa Jokilaaksoihin (Haapajärvi / koordinaattori Nivalan kaupunki)	2000	101052	Maaseuturahasto	EMR	92930/128988/10.5.2019	15.3.2019	31.12.2022	Timo Seppälä	30 758		6 152		30.1.19
VANKKA-Vankilakoulutuksen toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto ammatillisissa koulutuksissa (koordinaattori SASKY koulutuskuntayhtymä)	2000	182017	OPH	avustus	1/430/2019/19.6.2019	1.8.2019	31.3.2021	ARTO Huuskonen	69 000	17 250			30.1.19
Laatusampo 7 (koordinaattori OSAO)	2000	182018	OPH	avustus	6/1404/2019/9.12.2019 OPH-1404-2019/26.10.2021	1.1.2020	30.6.2022	Hannu Simi	82 000	20 500			15.10.19
Ravintola- ja palvelulojen haasteet	2000	101053	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/10059/09 02 01/2020/POPELY/13.5.2020/jatkoaika 19.2.2021	15.5.2020	30.9.2021	Raaili Heikkilä	70 751	14 150			22.4.20
Yhdessä parasta! Pohjoisen Ammatillisen koulutuksen laatu ja tasa-arvo-ohjelma (koordinaattori REDU)	2000	182021	OPH	avustus	11/900/2020/17.6.2020	17.6.2020	30.6.2022	Sirpa Korhonen	66 000	6 000			6.5.20
Ammatillisen koulutuksen strategiarahoitus 2020	2000	103400	OKM	rahoitus	OKM/96/521/2020/25.6.2020	1.8.2020	31.12.2021	Sirpa Korhonen Tanja Vähäoja	40 000				
Taitaja2021 (koordinaattori OSAO)	2000	182025	OKM	rahoitus	OKM 46/521/2020	1.8.2020	31.12.2021	Ritva Jokinen Kolehmainen	178 300	22 098			

ITE - Innovatiivisesti työelämään	2000	101054	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/9723/09 02 01 01/2020/POPELY/9.6.2020	1.9.2020	31.3.2023	Katja Lahti Anne Kaartinen	267 713	53 544		3.2.20
Ulkomaalaistaustaisten polku Oulun eteläiselle alueelle (koordinaattori JEDU)	2000	182023	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/9730/09 02 01 01/2020/POPELY/ vuoden 2020 rahoitusta/2.9.2020 vuoden 2021 rahoitusta/1.11.2021	1.10.2020	30.6.2023	Anne Kaartinen	176 386	35 278		15.1.20
Next level - Peili- ja lähajojen koulutuksen vaikuttavuuden kehittäminen (koordinaattori Centria ammattikorkeakoulu Oy)	2000	182024	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/9663/09 02 01 01/2020/POPELY	1.11.2020	31.8.2022	Anne Kaartinen Juha Partanen	63 141	18 943		
NIVUJS - Vaativan erityisen tuen laadukas toteuttaminen osana JEDUn opetustoimintaa (koordinaattori Invaliidisäätiö)	2000	182051	OPH	valtionavustus	2/4549/2020/15.12.2020	15.12.2020	30.6.2022	Riitta Rajamäki	80 000	20 000		2.12.20
Kalajoki kampus -seivityshanke (Kalajoki)	2000	182026	Pohjois-Pohjanmaan liitto	AKKE	204/2020/30.9.2020	1.1.2021	30.6.2021	Esa Siirilä	40 051	12 015		
HAKEVA JEDU - Työllisyyden edistämisen kuntakokielujen tukeminen	2000	182028	OKM	erityisavustus	OKM/412/522/2020/16.2.2021	1.2.2021	30.6.2023	Kati Marjakangas	150 000	15 000		
VÄKEVÄ - Kestävä kehitys, digitaalisuus ja kansainvälisyys osana yrittäjyyskasvatusta (koordinaattori Oulun yliopisto)	2000	182029	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/10954/09 02 01 01/2020/POPELY/10.3.2021	1.5.2021	30.4.2023	Reijo Parkkila Katja Lahti	59 586	14 896		22.5.20
Tulevaisuuden maanviljelijät (koordinaattori Hämeen ammattikorkeakoulu Oy)	2000	182032	ELY Etelä-Pohjanmaa	MMM	Dnro EPOELY/879/2021/2.6.2021 Dnro EPOELY/879/2021/15.6.2021	1.4.2021	31.12.2022	Timo Seppälä	29 320			
Digityy - DIGiturvallinen Työkulttuuri ja -ympäristö -hanke (koordinaattori Joki-ICT Oy)			Valtiovarainministeriö		VN/2777/2021/23.6.2021	23.6.2021	31.10.2023					20.4.21
Strategiarahoitus 2021 Opetuksen ja ohjauksen laadun parantaminen	2000	103500	OKM	rahoitus	OKM/77/521/2021/22.6.2021	1.1.2021	31.12.2022		40 000			
Strategiarahoitus 2021 Oppimisympäristöjen kehittäminen	2000	103600	OKM	rahoitus	OKM/77/521/2021/22.6.2021	1.1.2021	31.12.2022		80 000			
Strategiarahoitus 2021 Tieto-osamisen parantaminen	2000	103700	OKM	rahoitus	OKM/77/521/2021/22.6.2021	1.1.2021	31.12.2022		75 000			
Noran puiston kunnostus (Haapavesi)		inv.nro 4200	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR/Maaseutu-rahasto	166450/4.6.2021	2.8.2021	31.12.2022	Raaili Heikkilä	120 430	36 129	9 000	20.4.21

2 495 878 358 240 6 152 9 000

#### HYVINVOINNIN/LIIKUNNAN EDISTÄMINEN

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitusaika	Päätymisaika	Vastuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muu julkinen rahoitus euroa	Hyväksyntä
Liikkuva AMIS voittoa 2	2000	182020	AVI Pohjois-Suomi	avustus	PSAVI/1833/2020/17.6.2020	1.11.2020	30.6.2021	Sirpa Korhonen Kirsi Peltola Terhi Lehtola	72 000	36 000			3.2.20

Hyvinvoiva amis (koordinaattori Suomen ammatillisen koulutuksen kulttuuri- ja urheiluliitto, SAKU ry)	2000	182027	OPH	avustus	45/2110/2020/13.11.2020	1.12.2020	30.6.2022	Terhi Lehtola Kirsi Peltola	84 851	21 213			22.9.20
Liikkuva AMIS voittaa 3	2000	182031	AVI Pohjois-Suomi	avustus	PSAVI/1995/2021	1.8.2021	30.6.2022	Sirpa Korhonen Kirsi Peltola Terhi Lehtola	88 000	44 000			26.1.21

244 851 101 213 0 0

#### KANSAINVÄLISYYSS

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitusaika	Päätymisaika	Vastuuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muu julkinen rahoitus euroa	Hyväksyntä
Matkalla Mestariksi JEDUsta 2018 -2020 (KA1)	2000	101046	OPH	Erasmus+	2018-1-F10-KA116-046832/ 14.5.2018	1.6.2018	31.5.2021	Hannu Simi Kirsi Peltola	69 468	0			akkreditoitu v. 2020 saakka
VlogUp 2 - Näkökulmia monikulttuurisuuteen (koordinaattori Salpaus)	2000	801028	OPH	Erasmus+ (KA1)	2018-1-F101-KA102-047032/14.5.2018	1.8.2018	31.5.2021	Anssi Räisänen	6 500	0			25.1.18
FinnVet in China (Yhviestä / koordinaattori JEDU)	2000	101047	OPH	avustus	3/2795/2018/ 11.3.2019	1.3.2019	31.12.2021	Päivi Kukkonen Anne Kaartinen	160 000	40 000			30.10.18
Go Global (Yhviestä / koordinaattori SEDU)	2000	101048	OPH	avustus	2/2795/2018/ 11.3.2019	1.3.2019	31.12.2021	Päivi Kukkonen	9 200	2 300			30.10.18
Next Steps in ThaiGO cooperation (Yhviestä / koordinaattori RASEKO)	2000	101049	OPH	avustus	10/2795/2018/ 11.3.2019	1.3.2019	31.12.2021	Päivi Kukkonen	7 250	1 813			30.10.18
Matkalla Mestariksi JEDUsta 2019 -2021 The JEDU Highway to expertise	2000	182013	OPH	Erasmus+ (KA1)	2019-1-F101-KA116-060366/14.5.2019/ OPH-4104-2020/22.10.2020	1.6.2019	31.5.2022	Hannu Simi Kirsi Peltola	106 833				
Comparing good practises in European countries Hyvä olo-verkosto (Yhviestä / koordinaattori JEDU)	2000	182014	OPH	Erasmus+ (KA1)	2019-1-F101-KA102-060448/ 14.5.2019/OPH-4076-2020/22.10.2020	1.6.2019	31.5.2021	Päivi Kukkonen Anssi Räisänen	161 469				30.10.18
Matkalla mestariksi JEDUsta 2020-2022	2000	182022	OPH	Erasmus+ (KA1)	2020-1-F101-KA116-066090/23.6.2020	1.8.2020	31.5.2022	Sirpa Korhonen Kirsi Peltola	148 739				15.1.20
NÄE MINUTI! Asiakkaan ammatillinen kohtaaminen (Yhviestä/koordinaattori Salpaus)			OPH	Erasmus+ (KA1)	2020-1-F101-KA102-066365/ OPH-2361-2020/23.6.2020	1.8.2020	30.6.2022	Anssi Räisänen					15.1.20
CoConstruct – Digital learning meets sustainability - KA2 (coordination BGZ Berlin International Cooperation Agency GmbH)	2000	182030	Programme of the European Union	Erasmus+ (KA2)	KA226-E7B482A7	1.5.2021	30.4.2023	Hannu Simi Marko Parhiala	15 624				26.10.20
Matkalla mestariksi JEDUsta 2021-2023	2000	182033	OPH	Erasmus+ (KA1)	2021-1-F101-KA121-VET-000003999/OPH-2558-2021/9.9.2021	1.9.2021	30.11.2022	Hannu Simi Kirsi Peltola	220 141				

905 224 44 113 0 0

#### JEDU RAHOITAJANA







# Päätyneet hankkeet vuonna 2021

## YHTEISET PALVELUT

### OPETUKSEN, OHJAUKSEN JA OPPIMISYMPÄRISTÖJEN KEHITTÄMINEN

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitus-aika	Päättymis-aika	Vastuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muu julkinen rahoitus euroa	Hyväksyntä
VANKKA-Vankiakoulutuksen toimintamallin kehittäminen ja käyttöönotto ammatillisessa koulutuksessa (koordinaattori SASKY koulutuskuntayhtymä)	2000	182017	OPH	avustus	1/430/2019/19.6.2019	1.8.2019	31.3.2021	Arto Huuskonen	69 000	17 250			30.1.19
METKO - Metsäkoulutuksen osaamiskeskitymat (Haapajärvi / koordinaattori Lapin ammattikorkeakoulu)	2000	182012	Pohjois-Pohjanmaan liitto	EAKR	EURA 2014/6587/09 02 01/01/2018/POPELY/10.1.2019	1.1.2019	31.3.2021	Timo Seppälä Jarmo Junttilla	65 405	13 081			8.1.18
Virtuklubi (Siikalatva / koordinaattori Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä)	2000	101050	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/7376/09 02 01/01/2018/POPELY/27.2.2019/jatkoaika 19.2.2021	1.3.2019	31.5.2021	Arja Hankonen-Säävelä Anne Kaartinen	70 931	30 620			26.9.18
Parasta johtamista - Osaamisperusteisuuden, asiakkuuksien ja kumppanuuksien johtaminen (koordinaattori OSAO)	2000	182010	OPH	avustus	23/833/2018/12.12.2018	1.1.2019	30.6.2021	Hannu Simi Teemakohtaiset toimijat	86 286	21 572			30.10.18
Strategiarahoitus 2019 - 2021 Tilat ja laitteet	2000	103200	OKM	rahoitus	OKM/45/521/2019/17.4.2019	1.1.2019	30.6.2021	Sirpa Korhonen Tanja Vähäoja	200 000				30.1.19
Strategiarahoitus 2019 - 2021 Ydinprosessien osaaminen	2000	103300	OKM	rahoitus	OKM/45/521/2019/17.4.2019	1.1.2019	30.6.2021	Sirpa Korhonen Tanja Vähäoja	319 000				30.1.19
Kalajoki kampus -selvityshanke (Kalajoki)	2000	182026	Pohjois-Pohjanmaan liitto	AKKE	204/2020/30.9.2020 muutospäätös 10.3.2021 § 20/2021	1.1.2021	30.6.2021	Esa Siirilä	40 051	12 015			
Ravintola- ja palvelualueiden haasteet (Haapavesi)	2000	101053	ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR	EURA 2014/10059/09 02 01/01/2020/POPELY/13.5.2020/jatkoaika 19.2.2021	15.5.2020	30.9.2021	Raii Heikkilä	70 751	14 150			22.4.20
Ammatillisen koulutuksen strategiarahoitus 2020	2000	103400	OKM	rahoitus	OKM/96/521/2020/25.6.2020	1.8.2020	31.12.2021	Sirpa Korhonen Tanja Vähäoja	40 000				
Taitaja2021 (koordinaattori OSAO)	2000	182025	OKM	rahoitus	OKM 46/521/2020	1.8.2020	31.12.2021	Ritva Jokinen Kolehmainen	178 300	22 098			

1 139 724 130 786 0 0

### HYVINVOINNIN/LIIKUNNAN EDISTÄMINEN

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitus-aika	Päättymis-aika	Vastuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muu julkinen rahoitus euroa	Hyväksyntä
Liikkuva AMIS voittaa 2	2000	182020	AVI Pohjois-Suomi	avustus	PSAVI/1833/2020/17.6.2020	1.11.2020	30.6.2021	Sirpa Korhonen Kirsi Peltola Terhi Lehtola	72 000	36 000			3.2.20

72 000 36 000 0 0







# Perutut, ei rahoitusta saaneet hankkeet vuonna 2021

## YHTEISET PALVELUT

### OPETUKSEN, OHJAUKSEN JA OPPIMISYMPÄRISTÖJEN KEHITTÄMINEN

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitusaika	Päätymisaika	Vastuuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muijulkinen rahoitus euroa	Hväksyntä
Tulevaisuuden osaamista oppimisstudioiden avulla – DIGISTUDIO			Pohjois-Pohjanmaan liitto	EAKR		1.4.2021	31.12.2022	Hannu Simi Anne Kaartinen	120 000	36 000			12.1.21
Uusiutuvan energiantuotannon oppimisympäristö ja ravinteiden kierrätyksen tehostaminen			Pohjois-Pohjanmaan liitto	EAKR		1.3.2021	31.12.2022	Timo Seppälä	170 300	51 090			12.1.21
RoboEdu – Osaamista Robotiikkaan (Haapavesi)			ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR		1.8.2021	31.5.2023	Anne Kaartinen	64 877	12 975			20.4.21
Robotiikan oppimisympäristö - RoboEdu (Haapavesi)			Pohjois-Pohjanmaan liitto	EAKR		1.8.2021	28.7.2023	Teppo Pirnes Tuomo Hintsala	255 000	76 500			20.4.21
Osaamisen Digitaaliset kaksoset - uusi luokkahuone (koordinaattori Koulutuskuntayhtymä Brahe)			Pohjois-Pohjanmaan liitto	EAKR		1.6.2021	31.8.2023	Anne Kaartinen Hannu Simi	213 713	42 743			13.4.2021 20.4.2021
Osaamisen Digitaaliset kaksoset - XR-tuki (koordinaattori Koulutuskuntayhtymä Brahe)			ELY Pohjois-Pohjanmaa	ESR		1.6.2021	31.8.2023	Anne Kaartinen Hannu Simi	251 550	50 310			13.4.2021 20.4.2021

1 075 440 269 618 0 0

### HYVINVOINNIN/LIUKUNNAN EDISTÄMINEN

0 0 0 0 0 0

## KANSAINVÄLISYYS

Hanke	Kustannuspaikka	Hankenro	Rahoittaja	Rahasto	Rahoittajan päätös	Aloitusaika	Päätymisaika	Vastuuhenkilö	Kok. budjetti euroa	Oma-rahoitus euroa	Yksityis-rahoitus euroa	Kuntien/ Muijulkinen rahoitus euroa	Hväksyntä
Digital Education Support at Nursing and Medical Schools in EU –countries under the Erasmus + Programme (koordinaattori Tsekki)			EU	Erasmus+ Ka226				Päivi Kukkonen	111 324				26.10.20

111 324 0 0 0 0

KAIKKI YHTEENSÄ

1 186 764 269 618 0 0

## Liite 2 Aikuisväestön kehitys JEDUn jäsenkunnissa 2000-2040

Väestöennuste 2021: Väestö iän ja sukupuolen mukaan alueittain, 2021-2040

### 16-18-vuotiaiden määrän kehitys JEDUn jäsenkunnissa 2021 -2040

	Alaveska	Haapajärvi	Haapavesi	Kalajoki	Kärsämäki	Nivala	Oulainen	Pyhäjärvi	Pyhäntä	Reisjärvi	Sievi	Siikalatva	Ylivieska	Yhteensä
2000	129	404	431	609	160	630	389	325	114	180	257	344	671	4643
2005	145	372	418	550	156	516	343	250	120	150	278	284	616	4198
2010	141	352	343	511	141	502	362	240	88	131	282	269	579	3941
2015	107	347	301	460	82	463	317	165	72	115	280	212	520	3441
2020	99	281	315	473	109	476	296	124	62	113	250	163	639	3400
<b>muutos 2000-2010</b>	<b>-30</b>	<b>-123</b>	<b>-116</b>	<b>-136</b>	<b>-51</b>	<b>-154</b>	<b>-93</b>	<b>-201</b>	<b>-52</b>	<b>-67</b>	<b>-7</b>	<b>-181</b>	<b>-32</b>	<b>-1243</b>
2021	107	291	286	485	100	478	296	148	76	116	266	157	633	3439
2025	103	281	266	483	101	505	296	143	71	116	273	145	673	3456
2030	102	251	264	465	85	489	276	140	66	113	219	138	728	3336
2035	74	202	179	361	59	359	186	109	63	77	168	106	569	2512
2040	68	183	183	349	62	325	186	99	62	79	152	99	545	2392
<b>muutos 2021-2040</b>	<b>-39</b>	<b>-108</b>	<b>-103</b>	<b>-136</b>	<b>-38</b>	<b>-153</b>	<b>-110</b>	<b>-49</b>	<b>-14</b>	<b>-37</b>	<b>-114</b>	<b>-58</b>	<b>-88</b>	<b>-1047</b>

### 19-49-vuotiaiden määrän kehitys JEDUn jäsenkunnissa 2021 -2040

	Alaveska	Haapajärvi	Haapavesi	Kalajoki	Kärsämäki	Nivala	Oulainen	Pyhäjärvi	Pyhäntä	Reisjärvi	Sievi	Siikalatva	Ylivieska	Yhteensä
2000	1095	3165	3092	4810	1160	4175	3222	2378	695	1201	1935	2554	5510	34992
2005	977	2771	2706	4421	1016	3868	2931	2034	634	1058	1812	2281	5424	31933
2010	897	2539	2501	4310	897	3702	2592	1749	482	971	1765	1926	5395	29726
2015	833	2329	2315	4116	767	3569	2326	1495	448	875	1621	1630	5689	28013
2020	750	2024	2052	3803	706	3370	2133	1225	468	760	1472	1368	5612	25743
<b>muutos 2000-2010</b>	<b>-345</b>	<b>-1141</b>	<b>-1040</b>	<b>-1007</b>	<b>-454</b>	<b>-805</b>	<b>-1089</b>	<b>-1153</b>	<b>-227</b>	<b>-441</b>	<b>-463</b>	<b>-1186</b>	<b>102</b>	<b>-9249</b>
2021	728	1943	2048	3796	694	3314	2098	1186	474	747	1447	1324	5660	25459
2025	702	1787	1948	3744	700	3146	2004	1120	488	716	1361	1248	5716	24680
2030	676	1624	1817	3671	698	2953	1894	1041	500	671	1270	1163	5690	23668
2035	625	1494	1714	3503	663	2670	1776	962	497	637	1150	1078	5466	22235
2040	576	1374	1592	3316	630	2432	1657	889	483	594	1062	1015	5119	20739
<b>muutos 2021-2040</b>	<b>-152</b>	<b>-569</b>	<b>-456</b>	<b>-480</b>	<b>-64</b>	<b>-882</b>	<b>-441</b>	<b>-297</b>	<b>9</b>	<b>-153</b>	<b>-385</b>	<b>-309</b>	<b>-541</b>	<b>-4720</b>









## Liite 3

### Kansainvälinen toiminta 1.1-31.12.2021

Koronapandemia on keskeyttänyt Koulutuskeskus JEDUn kansainväliset vaihdot. Koronatilanteeseen liittyen Erasmus+ hankkeille on haettu pidennystä. Marraskuussa 2021 JEDUssa vieraili saksalainen opettajaryhmä (22 henkilöä), vieraita oli kahdeksasta eri oppilaitoksesta ja näissä oppilaitoksissa on tarjolla samoja koulutusaloja kuin JEDUssa. Oppilaitosten kanssa aloitetaan vastavuoroinen yhteistyö opiskelija- ja henkilöstövaihtojen kautta. Memorandum of Understanding-sopimukset päättyvät vuoden 2021 lopussa ja sopimukset uusitaan uudelle ohjelmakaudelle 2022-2027.

Virtuaalista kv-toimintaa varten Koulutuskeskus JEDUlle hankittiin 360 asteen kamera, Drone sekä tarvittavat luvat. JEDUn opetustiloja, yleisiä tiloja sekä ulkotiloja on kuvattu kesän aikana. Kuvamateriaalia käytetään kv-toiminnassa sekä markkinoinnissa. Koulutuskeskus JEDU sai vuoden 2021 hakukierroksella Erasmus+ avustusta 220 141 €. Matkalla Mestariksi/ The Highway to Expertise hanke on käynnissä 1.9.2021-30.11.2022.

JEDU on mukana partnerina CoConstruct – Digital learning meets sustainability KA2 -hankkeessa, jota koordinoi BGZ Berlin International Cooperation Agency GmbH. Hanke käynnistyi 1.5.2021 ja päättyi 30.4.2023 ja avustus on 15 624 €. Hankepartnerit ovat Berufsförderungswerk der Bauindustrie Berlin-Brandenburg e.V., kompetenzzentrum für nachhaltiges Bauen Cottbus, Politechnica Poznanska (Poznan University of Technology), Zezpol szkół Budownictwa Nr 1 (Berufsbildungszentrum für Bautechnik Nr. 1), SC MAN-COM CENTRU SRL ManCom (mancomgmbh.de) ja Profesionalna gimnatsija po stroitelstvo, architectura i geodezija Angel Popov (Professional High School of Building, Architecture and Geodesy "Angel Popov")

Erasmus+ ohjelmakaudelle 2021-27 saadun akkreditoinnin tavoitteena on vahvistaa ammatillista osaamista ja työkokemusta kansainvälisessä toimintaympäristössä, yritystoiminnassa ja työelämässä. Tavoitteena on vahvistaa kielitaitoa ja eri kulttuurien tuntemusta sekä vahvistaa digitaitoja ja yleisiä työelämätaitoja (verkostoituminen, ongelmanratkaisukyky, kriittinen ajattelu, luovuus, yrittäjäyys, kommunikaatiotaidot) ja kehittää koulutuksen ja työelämän yhteistyötä sekä opetus- ja muun henkilöstön verkostoitumista KV-yhteistyökumppaneiden kanssa. Haetut hankkeet perustuvat JEDUn kv-strategiaan 2021-2027 ja akkreditointiin.

Muut JEDUn hallinnoimat kv-hankkeet ovat:

Matkalla Mestariksi JEDUsta 2019–2021 The Highway to Expertise –hanketta ja Matkalla Mestariksi JEDUsta 2020–2022 The Highway to Expertise –hanketta. Lisäksi JEDU koordinoi valtakunnallista FinnVet in China –verkostoa, jossa on mukana 21 koulutuksen järjestäjää. JEDU on partnerina RASEKOn hallinnoimassa Next Step in ThaiGO- verkostossa SEDUn hallinnoimassa GoGlobal –verkostossa, Salpauksen VlogUp2 (näkökulmia monikulttuurisuuteen) -verkostossa ja Tsekin koordinoimassa Hyvien käytänteiden kehittämishankkeessa sosiaali- ja terveysalalla sekä Comparing good practises in European countries/ Hyvä olo-verkosto.



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTEF**

This documents contains 78 pages before this page  
Dokumentet inneholder 78 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 78 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 78 sider før denne side

Detta dokument innehåller 78 sidor före denna sida

**JUKKA LEHTOSAARI**

d021c6ed-06a1-443a-b9ee-acf862168d60 - 2022-04-04 10:36:56 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 29679a8d-c264-4b92-9e47-dc60e05e102e - FI

**ISMO TAPIO MÄKELÄINEN**

0b9b3d37-ce73-434a-9fa9-c9fd8265ba9d - 2022-04-04 10:45:16 UTC +03:00  
BankID / MobileID - d9e67c6a-dade-4754-89e3-1d2345c7af70 - FI

**Juha Vilhelm Uusivirta**

ddfaa130-51e9-4d5b-90b9-5b2f1ed69714 - 2022-04-04 12:25:28 UTC +03:00  
BankID / MobileID - e35fc87c-5d83-4f45-a1d9-a4255b7ed380 - FI

**ERKKI JUOLA**

b672d0ac-1bea-46d0-a2e8-15b028a26ec3 - 2022-04-04 12:35:46 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 25de4640-cdcd-4327-b2da-d4ee5c86f678 - FI

**ARJA KAARINA MÄNNIKKÖ**

2e2a70a9-fc6a-47dd-b32b-beedf7bee00b - 2022-04-04 14:55:23 UTC +03:00  
BankID / MobileID - a65cb03e-568e-4674-b17a-18050c642535 - FI

**KIMMO OLAVI HINNO**

deb889e9-938c-47a1-8804-d3c8afc4c2d8 - 2022-04-04 16:43:56 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 288cc2c4-7113-47f0-bec9-416f925a79ec - FI

**MARIA KATRIINA SORVISTO**

15df5e4f-c830-49dd-b8e1-f824446e53dc - 2022-04-05 10:55:58 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 982d4529-7c55-4ea8-a552-c8842c3bdfb5 - FI

Authority to sign	asemavaltuus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmitteckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 79 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 79 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 79 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 79 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 79 sider før denne side

**Päivi Eliisa Karikumpu**

d0dea31e-d128-4142-b5d7-70990d1d940e - 2022-04-06 09:05:47 UTC +03:00  
BankID / MobileID - cb8c9f29-7c29-4834-86d8-e55062daeb8b - FI

**RIIKKA LEENA MOILANEN**

1b8aad17-3a29-48ce-92f2-1193b621951f - 2022-04-06 09:28:36 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 4aa44f8b-6050-4401-a459-beffd5e14bb1 - FI

**JUKKA-PEKKA PUOSKARI**

af4e3e38-4c2c-40d9-b2c7-6818e0f5d26b - 2022-04-06 18:51:37 UTC +03:00  
BankID / MobileID - dc5541fa-8390-4b72-952d-3fd9e90da4b1 - FI

Authority to sign

Representative

Custodial

asemavaltuuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende