

## Johtamisjärjestelmän kehittäminen ja toiminnan organisointi

Yhtymähallitus 10.09.2024 § 142  
273/00.01.01/2024

Valmistelija

Kuntayhtymän johtaja

Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymän kaikkien jäsenkuntien hyväksymän perussopimuksen 9 §:n mukaan yhtymävaltuuston tehtävänä on muun muassa päättää kuntayhtymän rakenteesta sekä päättää kuntayhtymän toiminnan oleellisesta laajentamisesta, supistamisesta ja muuttamisesta.

Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymä on organisoitunut tällä hetkellä paikkakuntakeskeisesti niin, että Koulutuskeskus JEDUssa samalla paikkakunnalla olevaa toimintaa on johtanut paikallinen koulutusjohtaja/koulutuspäällikkö. Useita samoja perustutkintokoulutuksia on toteutettu useammalla kuin yhdellä paikkakunnalla. Organisaatiomalli on johtanut hyvin erilaisiin toteutuksiin eri paikkakunnilla. Toteutustapa on johtanut myös vääristyneeseen sisäiseen kilpailuun, joka ei edistä yhtenäisiä toimintamalleja ja yhteistä kehittämistä.

Jokilaaksojen koulutuskuntayhtymässä on suunniteltu viime vuoden ajan siirtymistä toimialapohjaiseen organisaatioon. Asiaa on valmisteltu useissa yhtymähallituksen kokouksissa (20.2.2024, 12.3.2024, 28.3.2024 ja 25.4.2024) ja viimeksi yhtymähallituksen työpajassa 11.6.2024.

Siirtyminen uuteen organisaatiomalliin tapahtuisi 1.1.2026. Organisaation muutos vaikuttaa erityisesti esihenkilöiden toimenkuviin ja tehtäviin, toki myös opettajien esihenkilöjärjestelyihin.

Liitteessä on kuvattuna lyhyesti toiminnan uutta organisointia ja johtamista.

Uuden toimintamallin kautta, ammatillisen koulutuksen reformin mukaisesti, painotetaan työpaikoilla tapahtuvaa oppimista ja yhteistyötä eri toimialojen kanssa.

Tavoitteena on synergiaetujen saavuttaminen, toiminnan tehokkuuden parantaminen ja laadun yhtenäistäminen. Johtamisjärjestelmä keskittyy yhteistyön tiivistämiseen työelämän kanssa, laadun parantamiseen ja strategisten tavoitteiden konkretisointiin sekä Koulutuskeskus JEDUn vetovoiman parantumiseen. Koulutuskeskus JEDUn toiminta jaettaisiin seuraaviin viiteen toimialaan:

1. Terveys ja hyvinvointi
2. Teollisuus, logistiikka ja luovat alat
3. Palvelut ja luonnonvarat
4. Rakentaminen
5. Vankilakoulutus

Kutakin toimialaa johtaisi toimialajohtaja paitsi vankilakoulutusta, joka säilyisi ennallaan yhden koulutusjohtajan alaisuudessa. On huomattava, että mikään toimiala ei ole paikkakuntakohtainen eli samaan toimialaan liittyviä koulutuksia toteutetaan joiltain osin useammallakin paikkakunnalla, kuten nytkin. Jokaiselle tutkinnolle valittaisiin tutkintovastaava, joka toimisi sen tutkinnon opettajien tiimin vetäjänä. Tarjottavat tutkinnot jäsenyisivät näiden kokonaisuuksien alle seuraavasti:

#### Terveys ja hyvinvointi

- Sosiaali- ja terveysala
- Hius- ja kauneudenhoitoala
- Puhtaus- ja kiinteistöpalvelut

#### Teollisuus, logistiikka ja luovat alat

- Kone- ja tuotantotekniikka
- Ajoneuvoala
- Logistiikka
- Tekstiili ja muoti

#### Palvelut ja luonnonvarat

- Liiketoiminta
- Turvallisuus
- Tieto- ja viestintäteknikka
- Media
- Matkailu
- Luonto ja ympäristö
- Ravintola ja catering
- Elintarvike
- Maatalous
- Metsätalous
- Puutarhatalous
- Telma, Tuva

#### Rakentaminen

- Rakennusala ja maarakennus
- Talotekniikka
- Puuteollisuus
- Sähkö ja automaatio
- Taideteollisuus (sisustusrakentaminen)

#### Vankilakoulutus.

Toimenkuvissa määritellään toimialajohtajan ja tutkintovastaavan vastuut, kuten koulutuksen kehittäminen, opetussuunnitelmien valmistelu ja elinkeinoelämäyhteistyö. Jokaiselle toimipistepaikkakunnalle määritellään paikallisvastaava, joka on yleensä joko paikkakunnalla oleva toimialajohtaja tai jonkin tutkinnon tutkintovastaava.

Esittelijä

Kuntayhtymän johtaja Matti Väänänen

Päätösehdotus

Yhtymähallitus esittää, että yhtymävaltuusto hyväksyy edellä esitetyn Koulutuskeskus JEDUn uuden organisaatiomallin.

Päätös

Käydyn keskustelun yhteydessä Esa Jussila esitti, että asia palautetaan valmisteluun. Hänen esitystään kannatti Marjut Suviaro.

Puheenjohtaja totesi, että asiassa on annettu kannatettu palauttamista koskeva esitys ja asiassa ei saavuteta yksimielisyyttä, joten on äänestettävä.

Nimenhuutoäänestyksessä asian valmisteluun palauttamisen puolesta äänestivät seuraavat: Esa Jussila, Mikko Hyvärinen, Marjatta Seppä, Oili Kiviranta ja Marjut Suviaro.

Asian käsittelyn jatkamisen puolesta äänestivät seuraavat: Päivi

Karikumpu, Jukka Puoskari, Jonna Tamminen ja Maria Sorvisto.

Yhtymähallitus päätti palauttaa asian uudelleen valmisteluun äänin 5–4.